



แผนปฏิบัติการ 4 ปี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ พ.ศ. 2562 – 2565
(ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)

และ

แผนปฏิบัติการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
ในการประชุม ครั้งที่ 5/2564 วันที่ 9 ธันวาคม 2564

คำนำ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการ ประจำปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติการมาอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) และระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) และแผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (พ.ศ. 2561 – 2564) และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2562 – 2565) (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565) และแผนปฏิบัติการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยคณะฯ มีการจัดทำโดยการประชุมอาจารย์ที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพิจารณาวางแผนการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ พันธกิจ และบริบททางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมให้มากขึ้น เนื้อหาประกอบด้วยประเด็นที่สำคัญ 7 ประการ คือ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ รวมทั้งแสดงรายละเอียดโครงการและงบประมาณของคณะฯ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. 2565

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าหลักสูตร ทราบแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้คณะฯ บรรลุวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ การวางแผนยังเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งในการสื่อความเข้าใจกับทุกหน่วยงานเพื่อให้ทราบทิศทางการดำเนินงานขององค์กร เกิดการประสานงานและทำงานอย่างเป็นทีม อันจะทำให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยอาศัยหลักของการประกันคุณภาพในการตรวจสอบการทำงานของหลักสูตรและคณะได้อย่างโปร่งใส โดยยังคงยึดหลักของการกระจายอำนาจตามความเหมาะสม มีการประเมินผลการทำงานและรายงานผลอย่างเป็นระบบ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ ข้อมูลพื้นฐานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์.....	1
บทที่ 2 แผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562 - 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565.....	12
บทที่ 3 แผนปฏิบัติการราชการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565.....	26
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ	54

บทที่ 1

บทนำ

ข้อมูลพื้นฐานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ.วิทยาลัยครู พ.ศ.2518 (พ.ศ. 2560 – 2574) ตั้งอยู่ที่ 160 หมู่ 4 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา

ประวัติความเป็นมา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้ปรับเปลี่ยนการบริหารจากเดิมที่แยกเป็นหมวดวิชาต่างๆ ในสาขาภาษาศาสตร์ สังคมศาสตร์ สาขาดนตรี นาฏศิลป์และบรรณารักษศาสตร์ รวมเข้าเป็นคณะเดียวกันและแยกการบริหารออกเป็นภาควิชาต่าง ๆ โดยมีหัวหน้าภาควิชาเป็นผู้บริหาร ในปี พ.ศ. 2520 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วยภาควิชาต่าง ๆ 11 ภาควิชา ได้แก่

1. ภาควิชาภาษาไทย
2. ภาควิชาภาษาต่างประเทศ
3. ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์
4. ภาควิชาปรัชญาและศาสนา
5. ภาควิชาประวัติศาสตร์
6. ภาควิชาภูมิศาสตร์
7. ภาควิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
8. ภาควิชาสังคมวิทยา
9. ภาควิชาดนตรี
10. ภาควิชานาฏศิลป์
11. ภาควิชาศิลปศึกษา

พ.ศ. 2527 มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. วิทยาลัยครู ฉบับที่ 2 ให้วิทยาลัยครูเปิดสอนวิชาชีพอื่นนอกเหนือจากวิชาซีพครูได้ จึงเปิดสอนสาขาศิลปศาสตร์เพิ่มขึ้น คือวิชาเอกการพัฒนาชุมชน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์จึงรับผิดชอบการผลิตบัณฑิตสาขาศิลปศาสตร์เพิ่มขึ้นอีกสาขาหนึ่ง พ.ศ.2535 กระทรวงศึกษาธิการได้รับพระมหากรุณาธิคุณ โปรดเกล้าฯ พระราชทานนามใหม่แก่วิทยาลัยครูสงขลา เป็น “สถาบันราชภัฏ” เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2535 โดยให้ต่อท้ายชื่อด้วยชื่อเดิมของวิทยาลัยครูแต่ละแห่ง วิทยาลัยครูสงขลาจึงเปลี่ยนชื่อเป็น “สถาบันราชภัฏสงขลา”

พ.ศ.2537 รัฐบาลได้เสนอพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏฉบับใหม่ ผ่านการเห็นชอบจากรัฐสภาและพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงลงพระปรมาภิไธย ประกาศใช้เป็นกฎหมายเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2538 สำคัญใน พ.ร.บ.ฉบับใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารวิชาการ คือ ให้สถาบันราชภัฏเปิดสอนในระดับที่สูงกว่าปริญญาตรีได้ และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหาร โดยยกเลิกคำว่า “คณะวิชา” เป็น “คณะ” และเปลี่ยนผู้บริหารคณะจาก “หัวหน้าคณะวิชา” เป็น “คณบดี”

พ.ศ.2539 สถาบันราชภัฏสงขลาได้มีโครงการจัดตั้งคณะศิลปกรรมศาสตร์ โดยให้แยกภาควิชาที่สังกัดคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ไปสังกัดโครงการจัดตั้งคณะศิลปกรรมศาสตร์ 3 ภาควิชา คือ

1. ภาควิชาดนตรี
2. ภาควิชานาฏศิลป์
3. ภาควิชาศิลปศึกษา

พ.ศ.2540 สภาสถาบันราชภัฏ ได้มีมติเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2540 ให้สถาบันราชภัฏจัดการบริหารคณะต่าง ๆ เป็นแบบโปรแกรมวิชาเพื่อให้มีการบริหารจัดการบุคลากรและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ และมีความร่วมมือกันมากขึ้น

พ.ศ.2542 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วย โปรแกรมวิชาต่าง ๆ จำนวน 9 โปรแกรมวิชา แบ่งออกเป็นหลักสูตรสาขาวิชาการศึกษา 6 โปรแกรมวิชา ดังนี้

1. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ (ค.บ.)
2. โปรแกรมวิชาภาษาไทย
3. โปรแกรมวิชาบรรณารักษศาสตร์
4. โปรแกรมวิชาประวัติศาสตร์
5. โปรแกรมวิชาภูมิศาสตร์
6. โปรแกรมวิชาสังคมศึกษา

หลักสูตรสาขาวิชาศิลปศาสตร์ มี 5 โปรแกรมวิชา ดังนี้

1. โปรแกรมวิชาการพัฒนาชุมชน
2. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)
3. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ
4. โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์
5. โปรแกรมวิชาภาษาไทย

ในปีการศึกษา 2546 นักศึกษาสายครุศาสตร์เปลี่ยนไปสังกัดคณะครุศาสตร์ แต่ในด้านการบริหารคณาจารย์ในโปรแกรมวิชาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสอนนักศึกษาในรายวิชานั้นยังคงสังกัด คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในปีการศึกษา 2547 สถาบันราชภัฏทุกแห่ง เปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พุทธศักราช 2547 ทำให้สถาบันราชภัฏสงขลาเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วย 6 โปรแกรมวิชา ได้แก่

1. โปรแกรมวิชาภาษาต่างประเทศ
2. โปรแกรมวิชาภาษาไทย
3. โปรแกรมวิชาบรรณารักษศาสตร์
4. โปรแกรมวิชาสังคมศึกษา
5. โปรแกรมวิชาการพัฒนาชุมชน
6. โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์

ในปีการศึกษา 2550 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้ปรับ โครงสร้างการบริหารงานจาก “โปรแกรมวิชา” เป็น “สาขาวิชา” ประกอบด้วย 5 สาขาวิชา และ 2 โครงการจัดตั้ง ได้แก่

1. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
2. สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
3. สาขาวิชาสังคมศาสตร์
4. สาขาวิชาภาษาไทย
5. สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
6. โครงการจัดตั้งสาขาวิชาภาษาตะวันออก
7. โครงการจัดตั้งสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์

ในปีการศึกษา 2553 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานจาก “สาขาวิชา” เป็น “โปรแกรมวิชา” ประกอบด้วย 5 โปรแกรมวิชา ได้แก่

1. โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์
2. โปรแกรมวิชาการพัฒนาชุมชน
3. โปรแกรมวิชาสังคมศาสตร์
4. โปรแกรมวิชาภาษาไทย
5. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ (ปัจจุบันปรับเป็น “โปรแกรมวิชาภาษาต่างประเทศ”)

ปัจจุบัน (ปีการศึกษา 2564) เปิดสอนในระดับปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) จำนวน 5 หลักสูตร หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต(รป.บ) จำนวน 1 หลักสูตร หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร และหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่

- | | |
|--|--|
| 1. ศศ.บ. (ภาษาไทย) | B.A. (Thai) |
| 2. ศศ.บ. (การพัฒนาชุมชน) | B.A. (Community Development) |
| 3. ศศ.บ. (ภาษาอังกฤษ) | B.A. (English) |
| 4. ศศ.บ. (ภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ) | B.A. (English for Service Sector Program) |
| 5. ศศ.บ. (สวัสดิการสังคม) | B.A. (Social Welfare) |
| 6. รป.บ. (รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต) | B.P.A. (Public Administration) |
| 7. วท.บ. (ภูมิสารสนเทศ) | B.S. (Bachelor of Science in Geoinformatics) |
| 8. ค.บ. (ภาษาจีน) | B.Ed. (Bachelor of Education Program in Chinese) |

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ค่านิยมร่วม

ปรัชญา (Philosophy) :

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อร่วมพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision) :

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เป็นคณะชั้นนำในภาคใต้ด้านการผลิตบัณฑิต และการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

พันธกิจ (Mission) :

1. จัดการศึกษาด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เสริมสร้างบัณฑิตให้มีจิตสาธารณะเพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยด้านมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ เพื่อร่วมพัฒนาท้องถิ่น
3. ถ่ายทอดองค์ความรู้ และให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานการมีส่วนร่วม
4. ส่งเสริม สืบสาน และร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเทศ และโครงการเศรษฐกิจพอเพียงอันเนื่องมาจากแนวทางพระราชดำริ
5. สร้างความร่วมมือ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
6. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

วัตถุประสงค์ (Objective) :

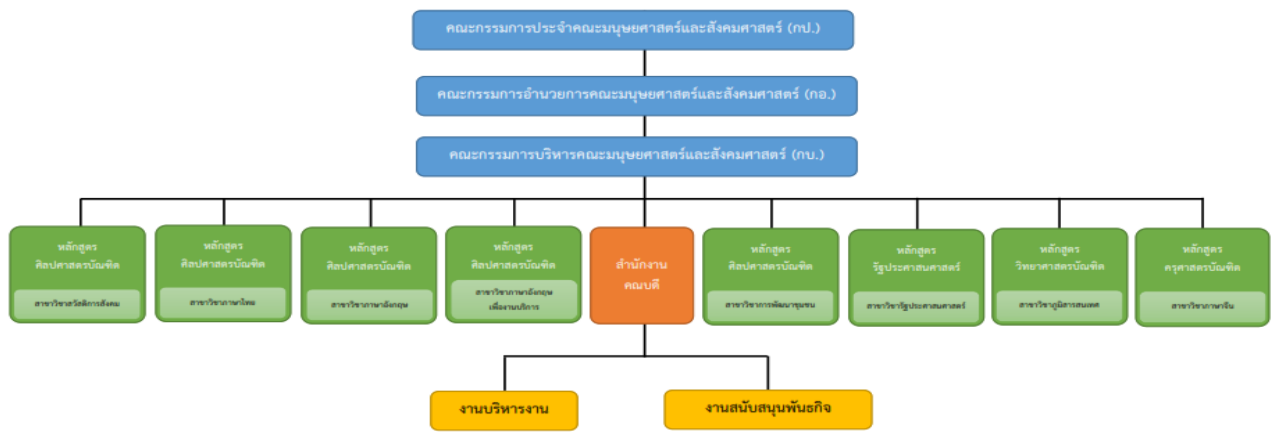
1. เพื่อผลิตบัณฑิตในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่มีความรู้ ความสามารถและมีคุณธรรมในปริมาณและคุณภาพที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศ
2. เพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาแก่ประชาชนในท้องถิ่น
3. เพื่อเป็นแหล่งบริการทางวิชาการและการวิจัยเพื่อร่วมพัฒนาท้องถิ่น
4. เพื่อส่งเสริม สืบสาน และร่วมอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
6. เพื่อเสริมสร้างทักษะในการดำรงชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ค่านิยมร่วม (Shared Value) :

ชาวคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่โดยมุ่งผลสัมฤทธิ์สูงสุดของงานด้วยความส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความก้าวหน้าและเชี่ยวชาญในอาชีพ ตามแนวคิด “PRO HUSO”

P = Professional	ความเป็นมืออาชีพ
R = Relationship	ความสัมพันธ์อันดี
O = Ownership	ความเป็นเจ้าของ
H = Happiness	ความสุข
U = Unity	ความเป็นเอกภาพ
S = Skills	การมีทักษะ
O = Optimism	การมองโลกแง่บวก

โครงสร้างการบริหารงาน



หมายเหตุ : ตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การแบ่งส่วนราชการเป็นงาน ส่วนราชการ หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่างานในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การบริหารงานวิชาการระดับปริญญาตรี พ.ศ.2561

อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย และคณะ

อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้กำหนดไว้ ดังนี้

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม “เป็นคนดี” เป็นผู้ที่คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม “มีทักษะชีวิต” มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิดสร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม “จิตสาธารณะ” จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความตั้งใจดีและเจตนาดี คิดสร้างสรรค์ คือ คิดในทางที่ดี ไม่ทำลายบุคคล สังคม วัฒนธรรม ประเทศชาติและสิ่งแวดล้อม กรรมดี คือ การกระทำและคำพูดที่มาจากความคิดที่ดี

อัตลักษณ์ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. ใฝ่รู้ : กระตือรือร้น รักการอ่าน การฟัง ติดตามความก้าวหน้าในด้านวิชาการและวิชาชีพศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองอยู่เสมอ
2. สู้งาน : ขยัน อดทน มีความสุขในการทำงาน
3. สานสังคม : มีมนุษยสัมพันธ์ดี รู้หน้าที่ มีความเป็นประชาธิปไตย มีจิตใจเพื่อส่วนรวม มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
4. อารมณ์สุนทรีย์ : เห็นคุณค่าของทุกชีวิต รักสิ่งแวดล้อม ช่างชื่นในศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ
5. มีคุณธรรม : ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ ประหยัด เสียสละ และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ

ดอกไม้ประจำคณะ



ดอกเสลา

เสลา (อ่านว่า สะ-เหฺลา, ชื่อวิทยาศาสตร์ : *Lagerstroemia loudoni* Teijsm. & Binn.) เป็นต้นไม้ขนาดกลางโตช้า ผลัดใบ สูง 10-20 เมตร เรือนยอดทรงกลมทึบ ใบดก กิ่งโน้มลงรอบทรงพุ่ม เปลือกต้นสีน้ำตาลเข้มเกือบดำ มีรอยแตกเป็นทางยาวตลอดลำต้น ใบเดี่ยว ออกตรงข้าม รูปขอบ

ขนาน กว้าง 6 - 10 ซม. ยาว 16 - 24 ซม. ปลายเรียวแหลมเป็นติ่ง โคนมน เนื้อใบหนาปานกลาง เส้นใบมีขนนุ่มทั้งสองด้าน ดอกสีม่วง ม่วงอมชมพู หรือม่วงกับขาว ออกเป็นช่อที่ปลายกิ่ง กีบเลี้ยงเชื่อมกันเป็นรูปถ้วย ปลายแยกเป็น 5 - 8 แฉก กลีบดอกส่วนใหญ่เป็น 6 กลีบ รูปกลมบาง ยับย่น ขอบย้วย โคนคอดเป็นก้านสั้นๆ เมื่อบาน เส้นผ่านศูนย์กลาง 3 - 4 ซม. เกสรตัวผู้จำนวนมาก ผลรูปเกือบกลม ผิวแข็ง ยาวประมาณ 2 ซม. ผลแห้งแตกตามยาว 5 - 6 พู เมล็ดสีน้ำตาล เข้มจำนวนมาก มีปีก ขยายพันธุ์ด้วยเมล็ด นิเวศวิทยา ขึ้นตามป่าเบญจพรรณ ป่าดิบและป่าชายหาด

สีประจำคณะ



สีชมพู

สีชมพู ให้ความรู้สึกอบอุ่น อ่อนโยน นุ่มนวล อ่อนหวาน ความรัก

ข้อมูลนักศึกษา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีให้นักศึกษา ซึ่งจำแนกออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ นักศึกษาภาคปกติ (จันทร์ – ศุกร์) และนักศึกษาภาค กศ.บป. (การจัดการศึกษาสำหรับบุคลากรประจำการ) (เสาร์ – อาทิตย์)

จำนวนนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2561 – 2564

หลักสูตร	ภาคปกติ (คน)	ภาค กศ.บป. (คน)	รวม (คน)
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์	700	304	1,004
หลักสูตรการพัฒนาชุมชน	412	118	530
หลักสูตรภาษาไทย	220	-	220
หลักสูตรภาษาอังกฤษ	197	-	197
หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ	153	-	153
หลักสูตรภูมิสารสนเทศ	98	-	98
หลักสูตรสวัสดิการสังคม	330	-	330
หลักสูตรภาษาจีน	50	-	50
รวม	2,160	422	2,582

หมายเหตุ ข้อมูล เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564

อัตรากำลังบุคลากร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน รวม 87 คน โดยแบ่งบุคลากรสายวิชาการที่ปฏิบัติงานจริง จำนวน 70 คน และอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ จำนวน 3 คน รวมทั้งสิ้น 73 คน และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 14 คน สามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ประเภท	สถานะการจ้าง					คุณวุฒิ					ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ข้าราชการ	พนักงานราชการ	พนักงานมหาวิทยาลัย	พนักงานสัญญาจ้าง	รวม	ปริญญาเอก	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	ต่ำกว่าปริญญาตรี	รวม	ลาศึกษาต่อ	ศาสตราจารย์	รองศาสตราจารย์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	อาจารย์	รวม
สายวิชาการ	7	-	63	2	72	19	52	1	-	72	3	-	1	13	58	72
สายสนับสนุนวิชาการ	1	-	8	5	14	-	6	8	-	14	-	-	-	-	-	-
รวม	8	-	71	7	86	19	58	9	-	86	3	-	1	13	58	72

งบประมาณ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้รับงบประมาณเพื่อการดำเนินการตามพันธกิจของคณะฯ เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย อันได้แก่ การจัดการศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพ ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยและปรับปรุงถ่ายทอดพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ให้บริการวิชาการแก่สังคม ส่งเสริม สืบสาน การจัดการ อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างจิตสำนึกความเป็นมนุษย์และความเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และการบริหารจัดการที่ดี งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งสิ้น
	2562	2563	2564	2565	
งบประมาณรายจ่าย	1,729,500	1,902,450	2,092,695	3,720,900	9,445,545
งบประมาณรายได้	6,581,800	7,239,980	7,963,978	7,006,300	28,792,058
- บ.กศ.	5,058,000	5,563,800	6,120,180	4,970,100	21,712,080
- กศ.บป.	1,523,800	1,676,180	1,843,798	2,036,200	7,079,978
งบประมาณจากการ จัดหารายได้พิเศษของ คณะ -จัดฝึกอบรมหลักสูตร ระยะสั้น	-	300,000	330,000	3,496,670	4,126,670
รวมทั้งสิ้น	8,311,300	9,442,430	10,386,673	14,223,870	42,364,273

หมายเหตุ คณะฯ คำนวณประมาณการเงินงบประมาณที่ได้รับ โดยการบวกเพิ่มจากเดิม 10% ต่อปี

อาคารสถานที่

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีพื้นที่ซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 4 อาคาร ประกอบด้วย อาคารเรียน 3 อาคารเรียน 4 อาคารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 4/2 และ อาคาร 5 ซึ่งมีรายละเอียด ในการใช้งานดังนี้

1. อาคารเรียน 3 ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 ประกอบด้วย ห้องสโมสรนักศึกษา

ชั้นที่ 2 ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการทางภาษา จำนวน 1 ห้อง, ห้องพักอาจารย์โปรแกรมวิชาภาษาต่างประเทศ และห้อง Server จำนวน 1 ห้อง

ชั้นที่ 3 ประกอบด้วย ห้องประชุม จำนวน 1 ห้อง และห้องพักอาจารย์โปรแกรมวิชาภาษาไทย

ชั้นที่ 4 ประกอบด้วย ห้องเรียน จำนวน 5 ห้อง เป็นห้องเรียนขนาดจำนวน 30 คน จำนวน 5 ห้อง

2. อาคารเรียน 4 ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 สำนักงานคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และห้องประชุมคณะมนุษยศาสตร์ฯ

ชั้นที่ 2 ห้องคลินิกวิจัย, ห้องประชุม, ห้องพักอาจารย์สาขาวิชาปรัชญา, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรสวัสดิการสังคม, ห้องพักพนักงานบริการ และห้องถ่ายเอกสาร

ชั้นที่ 3 ห้องพักอาจารย์หลักสูตรวิชาการพัฒนาชุมชน, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรมัคคุเทศก์ และการท่องเที่ยว, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรภูมิศาสตร์, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ และศูนย์สิทธิมนุษยชน

ชั้นที่ 4 ห้องปฏิบัติการภูมิสารสนเทศ จำนวน 2 ห้อง และห้องประชุมคณะมนุษยศาสตร์ฯ

3. อาคารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 4/2 ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 พื้นที่สำหรับให้นักศึกษาใช้จัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยจัดให้มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตระบบ Wireless ไว้บริการแก่นักศึกษาด้วย

ชั้นที่ 2 ประกอบด้วย ห้องเรียน จำนวน 6 ห้อง เป็นห้องเรียนขนาด จำนวน 50 คน จำนวน 5 ห้อง และขนาดจำนวน 100 คน จำนวน 1 ห้อง

4. อาคาร 5 อยู่ในระหว่างปรับปรุง ซ่อมแซม

สำหรับการบริหารจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการบริหารจัดการภายในคณะฯ อาทิ ระบบ e-office, ระบบ Intranet นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่ โปรแกรมบริหารจัดการด้านการเงิน ระบบเครือข่ายไร้สาย Wireless ระบบฐานข้อมูลวิจัย ระบบบุคลากร ระบบศิษย์เก่า ระบบสถานประกอบการ ระบบประเมินฐานข้อมูลออนไลน์ และระบบการไปราชการ เป็นต้น

นอกจากนี้ สิ่งสนับสนุนการเรียนต่าง ๆ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ใช้ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้แก่ ศูนย์ภาษา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสถาบันวิจัยและพัฒนา

บทที่ 2

แผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล
2. สร้างชุมชนแห่งปัญญา
3. นำพาองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง
4. อารงศาสตร์พระราชภาพัฒนาท้องถิ่นตนอย่างยั่งยืน

สรุปจำนวน Objective, Key Result และ Program

ตามแผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562 – 2565)
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ที่	Objective	Key Result	Program
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	3	10	15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	2	3	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	3	6	6
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	2	3	3
รวมทั้งสิ้น	10	22	29

โปรแกรมหลักของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

1. สนับสนุนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา
2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่
3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการตามศาสตร์ของคณะ
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิชาการและการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ
6. ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่
7. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อจบการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด
8. เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ
9. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ
10. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ

12. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ
13. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น
14. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI
15. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ
16. สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ
17. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม
18. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น
19. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
20. สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม
21. คณะมีกิจกรรมเพื่อน้องค์กรสู่ความสุข
22. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
23. สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก
24. ส่งเสริมการจัดการรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ
25. ส่งเสริมการจัดการรายได้ของหน่วยงานภายใน
26. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น
27. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน
28. ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
29. ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชนท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ							
		2562		2563		2564		2565	
		(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)
Objective 2.2 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น									
2.2.1 คณะมีกิจกรรมเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	-	-	-	-	-	-	-	1
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 3 นำพองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง									
Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ									
3.1.1 คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข	กิจกรรม	2	2	2	2	2	1	1	
Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ									
3.2.1 คณะมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ระดับ	100	87	100	100	8/1	8/4	ดี	
3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	โครงการ	-	-	-	-	-	-	1	
Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน									
3.3.1 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	0.5	
3.3.2 หน่วยงานภายในคณะมีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	1	
3.3.3 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้	หลักสูตร	-	1	1	1	2	2	1	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อำนวยการพระราชทานพัฒนาท้องถิ่นตนอย่างยั่งยืน									
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย									
4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	1	1	1	1	1	1	1	
4.1.2 องค์ความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้	เรื่อง/ชิ้น	-	-	-	-	-	-	1	
Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน									
4.2.1 ภาคีเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	เครือข่าย	2	2	3	9	3	3	1	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล

Objective 1.1 ความโดดเด่นทางวิชาการ

Key result 1.1.1 คณะมีหลักสูตรทันสมัยและหลักสูตรแนวใหม่ เป้าหมาย 2 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สนับสนุนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา	1. โครงการตรวจประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร 2. โครงการพัฒนาหลักสูตร 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ - โปรแกรมที่ 1 Digital Literacy - โปรแกรมที่ 2 การใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการทำงาน - โปรแกรมที่ 3 ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร
2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่	1. กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ - โปรแกรมที่ 2 การใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการทำงาน 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ Ready to efficiently work, boost your English, boost your energy	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู	1. สัมมนาผู้บริหาร สถานศึกษาครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศ 2. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับนักศึกษาเข้าสู่งานทดสอบสมรรถนะวิชาชีพครู	หลักสูตร คบ.จิ้น

Key result 1.1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ เป้าหมาย 1 ศูนย์

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการตามศาสตร์ของคณะ	1. กิจกรรมจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - รองคณบดีวิจัยและบริการวิชาการ

Key result 1.1.3 เครือข่ายด้านวิชาการ เป้าหมาย 1 เครือข่าย

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิชาการและการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ	1. กิจกรรมสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - ผช.คณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

Objective 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ

Key result 1.2.1 อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่ เป้าหมาย ร้อยละ 80

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่	<ol style="list-style-type: none"> กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE) และประชุมครูแนะแนวเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา กิจกรรมแนะนำหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้กับโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบและการออกบูธไปยังโรงเรียนต่างๆ กิจกรรมรับสมัครนักศึกษาใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ ร่วมกับมหาวิทยาลัย - หลักสูตรทุกหลักสูตรในคณะฯ

Key result 1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร เป้าหมาย ร้อยละ 60

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อจบการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด	<ol style="list-style-type: none"> โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2565 โครงการปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษ เพื่อการสอบวัดมาตรฐาน TOEIC โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสาร 	<ul style="list-style-type: none"> - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - หลักสูตรทุกหลักสูตรในคณะฯ

Key result 1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ เป้าหมาย ร้อยละ 40

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ	1. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่วัยทำงาน 2. โครงการอบรมฝึกปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร 5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ <ul style="list-style-type: none"> - โปรแกรมที่ 1 Digital Literacy - โปรแกรมที่ 2 การใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการทำงาน 	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

Key result 1.2.4 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจงานานาชาติ เป้าหมาย ร้อยละ 30

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ	1. กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และบุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษา สหกิจศึกษานานาชาติ และผู้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพร่วมกับมหาวิทยาลัย - หลักสูตรทุกหลักสูตรในคณะฯ

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	2. กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่อการจัดการเรียนการสอนแบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจศึกษานานาชาติ	

Key result 1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 14 คน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	- กิจกรรมส่งเสริมการเข้าอบรมการนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	- กิจกรรมส่งเสริมการเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร

Objective 1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ

Key result 1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ เป้าหมาย ร้อยละ 33

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ	1. โครงการมนุษยสัมพันธ์เข้าค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการ ปีที่ 2 2. โครงการพัฒนาความรู้ ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น	1. โครงการมนุษยสัมพันธ์เข้าค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการ ปีที่ 2 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการใช้ภาษาอังกฤษเพื่องานวิชาการ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	1. กิจกรรมจัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key result 1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 25 คน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการพัฒนาความรู้ ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ 2. โครงการมนุษยสัมพันธ์เข้าค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการ ปีที่ 2	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ - รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร

ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา

Objective 2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม

Key result 2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เป้าหมาย 7 เรื่อง

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ	1. กิจกรรมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ 2. กิจกรรมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม	1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทรัพย์สินทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 2. โครงการสนับสนุนการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมของบุคลากร 3. โครงการคลินิกวิจัย	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ร่วมกับมหาวิทยาลัย

Key result 2.1.2 ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น เป้าหมาย 2 ศูนย์

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น	1. โครงการสำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชน เพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยในการพัฒนาท้องถิ่น 2. โครงการถ่ายทอดข้อมูลวิจัยสู่ชุมชน	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
2. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1. จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิชามัคคุเทศก์เฉพาะภูมิภาค (ภาคใต้)	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Objective 2.2 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

Key result 2.2.1 คณะมีกิจกรรมเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม เป้าหมาย 1 กิจกรรม

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สนับสนุนการสร้างกิจกรรมเรียนรู้ทาง ศิลปะและวัฒนธรรม	1. โครงการจัดงานประกวดคลิปวิดีโอเกี่ยวกับวิถีเรา ชาวปักษ์ใต้	- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำพาองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง

Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ

Key Result 3.1.1 บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 1 กิจกรรม

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข	- กิจกรรมส่งเสริมความรักความสามัคคีสู่องค์กร แห่งความสุข	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร

Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ

Key Result 3.2.1 คณะมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน เป้าหมาย ร้อยละ 60

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	- โครงการตรวจประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ

Key Result 3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก เป้าหมาย 1 โครงการ

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	- โครงการสำนักงานสีเขียว	- หัวหน้าสำนักงานคณบดี - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร

Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

Key Result 3.3.1 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ เป้าหมาย 0.5 ล้านบาท

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมการจัดการรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	- โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราของเกษตรกรชาวสวนยางในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดพังงา (อำเภอคุระบุรี และอำเภอตะกั่วป่า)	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key Result 3.3.2 หน่วยงานภายในคณะมีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน เป้าหมาย 1 หน่วยงาน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมการจัดหารายได้ของหน่วยงานภายใน	- โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราของเกษตรกรชาวสวนยางในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดพังงา (อำเภอคุระบุรี และอำเภอตะกั่วป่า)	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key Result 3.3.3 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น	- จัดทำหลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ระดับคณะ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ

ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 4 อารังศาสตร์พระราชาพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย

Key result 4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน เป้าหมาย 1 ชุมชน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	- โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบการท่องเที่ยววิถีชุมชนบูรณาการความรักสามัคคีเทิดไถ่องค์ราชัน	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key result 4.1.2 องค์ความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ เป้าหมาย 1 เรื่อง/ชั้น

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	- โครงการตลาดมนุษย์มด	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ

Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน

Key result 4.2.1 ภาศึเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5 เครือข่าย

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชนท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง	1. โครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างกระบวนการทำงานในรูปภาศึเครือข่ายชุมชน 2. โครงการสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสมรรถนะภาศึเครือข่าย	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ร่วมกับมหาวิทยาลัย

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ 4 ปี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ พ.ศ. 2562 - 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	
รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	8,311,300	7,421,000	11,488,383	11,062,340	38,283,023
เงินงบประมาณ	1,729,500	1,515,400	1,535,100	460,393	5,240,393
เงินนอกงบประมาณ	6,581,800	5,905,600	9,953,283	10,493,911	32,934,594
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : จัดการศึกษาด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม มีทักษะชีวิตพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงาน	3,681,900	3,432,400	3,789,500	6,637,404	17,541,204
เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-
เงินนอกงบประมาณ	3,681,900	3,432,400	3,789,500	6,637,404	17,541,204
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาการความรู้ บุคลากรการวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่น และนำความรู้สู่สากล	365,900	641,100	1,455,500	1,106,234	3,568,734
เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-
เงินนอกงบประมาณ	365,900	641,100	1,455,500	1,106,234	3,568,734
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น บนฐานการมีส่วนร่วม	3,000,000	49,200	1,026,000	553,117	4,628,317
เงินงบประมาณ	3,000,000	49,200	1,026,000	553,117	4,628,317
เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ส่งเสริม สืบสานศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเทศ	40,000	24,000	91,300	40,000	195,300
เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-
เงินนอกงบประมาณ	40,000	24,000	91,300	40,000	195,300
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษา และบุคลากร	413,000	122,800	3,291,600	497,805	4,325,205
เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-
เงินนอกงบประมาณ	413,000	122,800	3,291,600	497,805	4,325,205

ประเด็นยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาระบบบริหารจัดการ	3,893,700	3,151,500	2,810,200	2,212,468	12,067,868
เงินงบประมาณ	1,729,500	1,466,200	1,535,100	460,393	5,191,193
เงินนอกงบประมาณ	2,164,200	1,685,300	1,275,100	1,752,075	6,876,675

* งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย

* ข้อมูลของปีงบประมาณ 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result ค่าเป้าหมาย โปรแกรม

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	เป้าหมาย							
		2562		2563		2564		2565	
		(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับสูง									
Objective 1.1 ความโดดเด่นด้านวิชาการ									
1.1.1 คณะมีหลักสูตรทันสมัยและหลักสูตรแนวใหม่	หลักสูตร	-	1	1	1	2	2	2	2
1.1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ	ศูนย์	-	-	-	-	-	-	-	1
1.1.3 เครือข่ายด้านวิชาการ	เครือข่าย	-	-	-	-	-	-	-	1
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ									
<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา 2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่ 3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู 4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการตามศาสตร์ของคณะ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิชาการและการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ 									
Objective 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ									
1.2.1 อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ(คน)	-	-	-	-	-	-	-	80 (600)
1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ(คน)	-	-	-	-	-	-	-	60 (237)
1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	ร้อยละ(คน)	5	12.25	10	76	30 (135)	82 (135)	40 (158)	
1.2.4 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจงานานาชาติ	ร้อยละ(คน)	4	9.23	6	8	25(119)	10.36 (46)	30 (134)	
1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	2	1	2	2	11	21	14	

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	เป้าหมาย							
		2562		2563		2564		2565	
		(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ 1. ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่ 2. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อจบการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด 3. เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ 4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ									
Objective 1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ									
1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ(คน)	-	-	-	-	20	15 (20.83)	33 (24)	
1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	1	0	1	1	4	7	5	
ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ 1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI 4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ									
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา									
Objective 2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม									
2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	เรื่อง	-	-	-	-	1	-	7	
2.1.2 ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น	ศูนย์	-	-	-	-	-	-	1	

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	เป้าหมาย							
		2562		2563		2564		2565	
		(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)
Objective 2.2 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น									
2.2.1 คณะมีกิจกรรมเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	-	-	-	-	-	-	-	1
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ 2. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรคผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม 3. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น 4. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น 5. สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม 									
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 3 นำพาคณะสู่ความสุขและความมั่นคง									
Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ									
3.1.1 คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข	กิจกรรม	2	2	2	2	2	1	1	
Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ									
3.2.1 คณะมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ระดับ	100	87	100	100	8/1	8/4	ดี	
Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน									
3.3.1 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ อื่น ๆ	ล้านบาท	-	-	-	-	-	-	0.5	
3.3.2 หน่วยงานภายในคณะมีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	1	
3.3.3 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้	หลักสูตร	-	1	1	1	2	2	1	
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข 2. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย 									

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	เป้าหมาย							
		2562		2563		2564		2565	
		(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)	(แผน)	(ผล)
3. สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก 4. ส่งเสริมการจัดหารายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการ อื่น ๆ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น									
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อารังศาสตร์พระราชภาพพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย									
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย									
4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	1	1	1	1	1	1	1	1
4.1.2 องค์ความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้	เรื่อง/ชิ้น	-	-	-	-	-	-	-	1
Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน									
4.2.1 ภาคีเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	เครือข่าย	2	2	3	9	3	3	3	1
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ 1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน 3. ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชน ท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง									

บทที่ 4

แผนปฏิบัติการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับสูง			
Objective 1.1 ความโดดเด่นด้านวิชาการ			
1.1.1 คณะมีหลักสูตรทันสมัยและหลักสูตรแนวใหม่	หลักสูตร	2	1. สนับสนุนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา 2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่ 3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู
1.1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ	ศูนย์	1	ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการตามศาสตร์ของคณะ
1.1.3 เครือข่ายด้านวิชาการ	เครือข่าย	1	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิชาการและการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ
Objective 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติและและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ			
1.2.1 อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ (คน)	80 (600)	ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่
1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ (คน)	60 (237)	พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อจบการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด
1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	ร้อยละ (คน)	40 (158)	เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ
1.2.4 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ (คน)	30 (134)	1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	14	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอ งานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันใน เวทีระดับชาติหรือนานาชาติ
Objective 1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ			
1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ (คน)	(33) 24	1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ใน ฐานข้อมูล TCI
1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	5	ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอ ผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา			
Objective 2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม			
2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	เรื่อง	7	1. สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ 2. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งาน สรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม
2.1.2 ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น	ศูนย์	1	1. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จาก งานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับ ท้องถิ่น 2. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
Objective 2.2 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น			
2.2.1 คณะมีกิจกรรมเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	1	สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 3 นำพองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง			
Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ			
3.1.1 คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข	กิจกรรม	1	คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข
Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ			
3.2.1 คณะมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ระดับ	ดี	พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	โครงการ	1	สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก
Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน			
3.3.1 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	0.5	ส่งเสริมการจัดหารายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการ อื่น ๆ
3.3.2 หน่วยงานภายในคณะมีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หน่วยงาน	1	ส่งเสริมการจัดหารายได้ของหน่วยงานภายใน
3.3.3 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้	หลักสูตร	1	ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อารงศาสตร์พระราชทานพัฒนาท้องถิ่นตนเองอย่างยั่งยืน			
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย			
4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	1	พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน
4.1.2 องค์ความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้	เรื่อง/ชิ้น	1	ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน			
4.2.1 ภาคิเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	เครือข่าย	1	ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชน ท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	รวม	ร้อยละ
1. ยกกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล	820,900	5,977,000	2,052,100	8,850,000	60.95
2. สร้างชุมชนแห่งปัญญา	-	507,100	-	507,100	3.50
3. นำพองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง	3,496,670	-	-	3,496,670	19.99
4. ดำรงศาสตร์พระราชาพัฒนาท้องถิ่น ต้นอย่างยั่งยืน	2,900,000	-	-	2,900,000	15.56
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	7,217,570	6,484,100	2,052,100	14,513,100	100

แผนปฏิบัติการคณะกรรมการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result โปรแกรม โครงการ/กิจกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
รวมงบประมาณทั้งหมด				7,217,570	6,484,100	2,052,100	14,513,100	1	2	3	4	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับสูง			รวมงบประมาณ	820,900	5,977,000	2,052,100	8,850,000					-รองคณบดีฝ่าย วิชาการประกัน คุณภาพ -ผช.คณบดีฝ่าย พัฒนาและสื่อสาร องค์กร
Objective ที่ 1.1 ความโดดเด่นทาง วิชาการ	1.1.1 คณะมี หลักสูตรทันสมัยและ หลักสูตรแนวใหม่	1. สนับสนุนการพัฒนา/ ปรับปรุงหลักสูตรให้มี ความทันสมัยเป็นไปตาม มาตรฐานการประกัน คุณภาพการศึกษา	รวมงบประมาณ	-	9,000	-	9,000					
			1.โครงการตรวจประเมิน ประกันคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร				-					
			2.โครงการพัฒนาหลักสูตร				-					
			3.โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะ ทางเทคโนโลยีสารสนเทศ -โปรแกรมที่ 1 Digital Literacy -โปรแกรมที่ 2 การใช้ เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการ ทำงาน -โปรแกรมที่ 3 ความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์				3,600	3,600	✓			
				3,600	3,600		✓					
				1,800	1,800						✓	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
	2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่		รวมงบประมาณ		14,400		14,400					-รองคณบดีฝ่าย วิชาการประกัน คุณภาพ -ผช.คณบดีฝ่าย พัฒนาและสื่อสาร องค์กร
			1.โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะ ทางเทคโนโลยีสารสนเทศ - โปรแกรมที่ 2 การใช้ เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการ ทำงาน		3,600		3,600		✓			
			2.โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติ การ Ready to efficiently work, boost your English, boost your energy		10,800		10,800		✓			
			3.กิจกรรมพัฒนาหลักสูตร ระยะสั้น				-					
	3. สนับสนุนการจัด การศึกษาเพื่อผลิตครูให้มี คุณภาพตามเกณฑ์ มาตรฐานวิชาชีพครู		รวมงบประมาณ		7,500		7,500					-หลักสูตร คบ.เงิน
			1.สัมมนาผู้บริหาร สถานศึกษาครูพี่เลี้ยง และ อาจารย์นิเทศ		2,100		2,100		✓			
			2.อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ เตรียมพร้อมสำหรับ นักศึกษาเข้าสู่งการทดสอบ สมรรถนะวิชาชีพครู		5,400		5,400				✓	
	1.1.2 ศูนย์ความเป็น เลิศทางวิชาการ	1.ส่งเสริมและสนับสนุนให้ คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็น เลิศทางวิชาการตาม ศาสตร์ของคณะ	รวมงบประมาณ					-				-รองคณบดีฝ่าย วิชาการประกัน คุณภาพ -รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
			1. กิจกรรมจัดตั้งศูนย์ความเป็น เลิศ					-				

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
	1.1.3 เครือข่ายด้าน วิชาการ	1.ส่งเสริมและสนับสนุน การสร้างเครือข่ายวิชาการ และการสร้างความร่วมมือ ทางวิชาการ	รวมงบประมาณ				-						
			1.กิจกรรมสร้างความร่วมมือ ทางวิชาการกับหน่วยงานทั้ง ในและต่างประเทศ				-						- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
Objective 1.2 บัณฑิต นักปฏิบัติ และบัณฑิตศึกษาที่มี ศักยภาพสอดคล้อง กับ ความต้องการ ท้องถิ่น และการ พัฒนาประเทศ	1.2.1 อัตราการ รับเข้านักศึกษาใหม่	1.ดำเนินการรับสมัคร นักศึกษาใหม่	รวมงบประมาณ				-						- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ ร่วมกับมหาวิทยาลัย
			1.กิจกรรมประชุมเชิง ปฏิบัติการการเปิดประตูสู่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE) และประชุมครูแนะแนวเพื่อ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การศึกษาต่อ ระดับอุดมศึกษา				-						
			2.กิจกรรมแนะนำหลักสูตรที่ เปิดการเรียนการสอนใน มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ให้กับโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ และการออกบูธไปยัง โรงเรียนต่างๆ				-						
	3.กิจกรรมรับสมัครนักศึกษา ใหม่				-								
	1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จ การศึกษาจบ การศึกษาตาม มาตรฐานหลักสูตร	2.พัฒนาสมรรถนะ นักศึกษาเพื่อจบการศึกษา ตามที่หลักสูตรกำหนด	รวมงบประมาณ			196,100		196,100					
		1. โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2565			106,100		106,100				✓		
		2.โครงการปรับความรู้ พื้นฐานนักศึกษาใหม่					-						

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)			ผู้รับผิดชอบ	
			3.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสอบวัดมาตรฐาน TOEIC		22,500		22,500			✓	ผช.ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	
			4.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร		67,500		67,500		✓		- ผช.ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	
	1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	1.เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ	รวมงบประมาณ		4,159,800	2,052,100	6,211,900					- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบัณฑิตสู่ตลาดแรงงาน		38,300		38,300			✓		
			กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่วัยทำงาน		56,100		56,100			✓		- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 3 อบรมฝึกปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ		15,000		15,000			✓		- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร		67,500		67,500			✓		- ผช.ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสอบวัดมาตรฐาน TOEIC		22,500		22,500				✓	- ผช.ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ Ready to efficiently work; boost your English, boost your energy		10,800		10,800				✓	- ผช.ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะ		3,600		3,600		✓			- ผช.ฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			ทาง เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Literacy) โปรแกรมที่ 1 Digital Literacy									
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะ ทาง เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Literacy) โปรแกรมที่ 2 การใช้ เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการ ทำงาน		3,600		3,600		✓			- ผช.ฝ่ายพัฒนาและ สื่อสารองค์กร
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิง ปฏิบัติการพัฒนาทักษะทาง เทคโนโลยี สารสนเทศ (Information Technology Literacy) โปรแกรมที่ 3 ความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์		1,800		1,800			✓		- ผช.ฝ่ายพัฒนาและ สื่อสารองค์กร
			กิจกรรมที่ 10 ประชุม วิชาการเพื่อเผยแพร่งานวิจัย		8,800		8,800			✓		หลักสูตรสวัสดิการ สังคม
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิง ปฏิบัติการเสริมสร้าง ประสบการณ์วิชาชีพและ เครือข่ายนักสวัสดิการสังคม		60,000		60,000			✓		หลักสูตรสวัสดิการ สังคม
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิง ปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมสู่เส้นทางนักสวัสดิการ สังคม		1,800		1,800		✓			หลักสูตรสวัสดิการ สังคม
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิง ปฏิบัติการฝึกภาคปฏิบัติ 1 และ 2		5,550		5,550	✓		✓		หลักสูตรสวัสดิการ สังคม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)			ผู้รับผิดชอบ	
			กิจกรรมที่ 14 สัมมนาการฝึกภาคปฏิบัติ 1 และ 2		3,600		3,600			✓	✓	หลักสูตรสวัสดิการสังคม
			กิจกรรมที่ 15 นิเทศการฝึกปฏิบัติ 1 และ 2		19,950		19,950		✓		✓	หลักสูตรสวัสดิการสังคม
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนผลงานทางวิชาการ		9,200		9,200			✓		หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 17 เข้าร่วมประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิชาการและแข่งขันทักษะวิชาชีพ		38,000		38,000			✓		หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 18 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพพัฒนาชุมชน		4,200		4,200		✓			หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 19 นิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ		20,580		20,580	✓	✓			หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 20 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพพัฒนาชุมชน		5,400		5,400				✓	หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการนักศึกษาจิตกัญบุชาครู		32,400	23,400	55,800		✓	✓		หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานนำศาสตร์พระราชามาพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพของนักศึกษาจิตกัญพัฒนาชุมชน		29,820	29,800	59,620			✓	✓	หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 23 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างนักยุทธศาสตร์ชุมชนสมัยใหม่”		48,600	36,000	84,600		✓			หลักสูตรพัฒนาชุมชน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการ “เรียนรู้ร่วมกัน สรรค์สร้างนวัตกรรมชุมชน”		36,000	36,000	72,000		✓			หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงานรูปแบบใหม่		32,400	18,000	50,400		✓			หลักสูตรพัฒนาชุมชน
			กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบวัดระดับความสามารถด้านภาษา (CEFR)		37,800		37,800		✓			หลักสูตรภาษาอังกฤษ
			กิจกรรมที่ 27 ประกวดแข่งขัน International Day		5,700		5,700			✓		หลักสูตรภาษาอังกฤษ
			กิจกรรมที่ 28 สัมมนาก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพภาษาอังกฤษ		3,600		3,600	✓				หลักสูตรภาษาอังกฤษ
			กิจกรรมที่ 29 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพหลักสูตรภาษาอังกฤษ		31,500		31,500		✓			หลักสูตรภาษาอังกฤษ
			กิจกรรมที่ 30 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพและสหกิจศึกษาภาษาอังกฤษ		-		-			✓		หลักสูตรภาษาอังกฤษ
			กิจกรรมที่ 31 นำเสนอผลงานวิจัยด้านภาษาอังกฤษ		12,000		12,000				✓	หลักสูตรภาษาอังกฤษ
			กิจกรรมที่ 32 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	820,900	3,303,300	1,756,100	5,880,300	✓	✓	✓	✓	คณบดี

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 33 สิ่งมหัศจรรย์ อบรมเชิงปฏิบัติการการ เขียน และการนำเสนอ ผลงานวิจัย			74,000	74,000	✓				หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 34 สิ่งมหัศจรรย์ เรียนรู้เพื่อการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและประชุม วิชาการ			42,800	42,800			✓	✓	หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 35 เตรียมฝึก ประสบการณ์วิชาชีพปี การศึกษา 2564			19,800	19,800			✓		หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 36 ปฐมนิเทศ ก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ การศึกษา 2564			16,200	16,200			✓		หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 37 จัดงานการ ประกวดคลิปวิดีโอ เรื่อง มนุษย์มทดทดแทนคุณ แผ่นดิน		73,500		73,500		✓			รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา
			กิจกรรมที่ 38 ปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2565		106,100		106,100				✓	รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา
			กิจกรรมที่ 40 โครงการ สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การปฏิบัติงานในหน่วยงาน				-	✓				หลักสูตรสวัสดิการ สังคม
			กิจกรรมที่ 41 โครงการพูด ภาษาอังกฤษอย่างไรให้ มั่นใจในยุคโลกาภิวัตน์				-		✓			หลักสูตร ภาษาอังกฤษ
	1.2.4 นักศึกษาใน ระบบสหกิจศึกษา หรือสหกิจนานาชาติ	1. พัฒนาการจัดการเรียน การสอนที่เน้นการปฏิบัติ และฝึกวิชาอาชีพ	รวมงบประมาณ		487,100		487,100					หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 1 ปฐมนิเทศก่อน ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ปี การศึกษา 2564		23,500		23,500	✓				

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 2 สัมมนาหลังฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ การศึกษา 2564				-					
			กิจกรรมที่ 3 ฝึกปฏิบัติการ สร้างทักษะนักรัฐประศาสน ศาสตร์สู่การฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ การศึกษา 2563		5,400		5,400				✓	หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 4 สิ่งสมิหลา อบรมเชิงปฏิบัติการเขียน และนำเสนอผลงานวิจัย		96,280		96,280	✓				หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 5 สิ่งสมิหลา เรียนรู้เพื่อการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและประชุม วิชาการ		110,120		110,120		✓	✓	✓	หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 6 สิ่งสมิหลา อบรมเชิงปฏิบัติการปมเพาะ ต้นกล้าด้านทุจริต “สิ่ง STRONG” ภาคปกติ		9,000		9,000		✓			หลักสูตร รปศ.
			กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศก่อน ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ				-	✓				หลักสูตรอังกฤษเพื่อ ธุรกิจบริการ
			กิจกรรมที่ 8 นิเทศการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ		26,800		26,800		✓			หลักสูตรอังกฤษเพื่อ ธุรกิจบริการ
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิง ปฏิบัติการการรู้เท่าทันสื่อใน ศตวรรษที่ 21		7,200		7,200		✓			หลักสูตรอังกฤษเพื่อ ธุรกิจบริการ
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การอ่าน ภาษาอังกฤษเชิงวิชาการ		6,500		6,500		✓			หลักสูตรอังกฤษเพื่อ ธุรกิจบริการ
			กิจกรรมที่ 11 ศึกษาดูงาน เพื่อการเสริมสร้างทักษะจิต รักบริการ		41,700		41,700			✓		หลักสูตรอังกฤษเพื่อ ธุรกิจบริการ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการห้องเที่ยวชุมชน		13,800		13,800			✓		หลักสูตรอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย		4,800		4,800	✓				หลักสูตรภาษาไทย
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการปลูกนักอ่านป็นักเขียนจากการเรียนรู้ชุมชน		12,600		12,600		✓			หลักสูตรภาษาไทย
			กิจกรรมที่ 15 ประชุมวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาสาขาวิชาภาษาไทย		25,000		25,000			✓	✓	หลักสูตรภาษาไทย
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการสื่อสารและสร้างภาวะผู้นำทางภาษาไทย		3,600		3,600			✓		หลักสูตรภาษาไทย
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการวิพากษ์ทิศทางแนวโน้มทางด้านภาษาและวรรณคดีไทย		3,600		3,600			✓		หลักสูตรภาษาไทย
			กิจกรรมที่ 18 อบรมให้ความรู้ การฝึกประสบการณ์วิชาชีพภาษาไทย		1,800		1,800	✓				หลักสูตรภาษาไทย
			กิจกรรมที่ 19 นิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพภูมิสารสนเทศ		16,720		16,720	✓	✓			หลักสูตรภูมิสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 20 ปฐมนิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพภูมิสารสนเทศ		2,700		2,700				✓	หลักสูตรภูมิสารสนเทศ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)			ผู้รับผิดชอบ	
			กิจกรรมที่ 21 ศึกษาดูงาน เพื่อเสริมทักษะการใช้ เครื่องมือภูมิสารสนเทศใน ห้องถิ่นได้		24,080		24,080		✓			หลักสูตรภูมิ สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 22 การฝึก ปฏิบัติการบินด้วย DRON ในงานการสำรวจ		3,600		3,600		✓			หลักสูตรภูมิ สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 23 ฝึกการสำรวจ โดยเครื่องรับสัญญาณ GPS		1,800		1,800		✓			หลักสูตรภูมิ สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 24 ฝึกปฏิบัติ ออกแบบและการตกแต่ง แผนที่โดยโปรแกรม สำเร็จรูป		5,400		5,400		✓			หลักสูตรภูมิ สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 25 สำรวจ ลักษณะทางกายภาพท้องถิ่น จังหวัดสงขลา		1,300		1,300				✓	หลักสูตรภูมิ สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 26 สัมมา ผู้บริหารสถานศึกษาครูที่ เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์		2,100		2,100			✓		หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 27 ปฐมนิเทศ เตรียมความพร้อมก่อนออก ฝึก		3,000		3,000			✓		หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 28 นิเทศ นักศึกษาฝึกประสบการณ์ วิชาชีพ		25,800		25,800			✓		หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 29 สัมมนาหลัง ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ				-				✓	หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อเตรียมพร้อม สำหรับนักศึกษาเข้าสู่การ ทดสอบสมรรถนะวิชาชีพครู		5,400		5,400				✓	หลักสูตรจีน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติเกี่ยวกับภาษาและวัฒนธรรมจีน		600		600		✓			หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 32 การแข่งขันร้องเพลงจีน		1,900		1,900		✓			หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการผลิตสื่อสร้างสรรค์สำหรับการสอนภาษาจีน		1,200		1,200	✓				หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 34 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ				-			✓		หลักสูตรอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ
			กิจกรรมที่ 35 ปัจฉิมนิเทศหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพภูมิสารสนเทศ				-			✓		หลักสูตรภูมิสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 36 อบรมเชิงปฏิบัติเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ภาษาจีนสำหรับการแข่งขัน				-			✓		หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 37 เข้าร่วมการแข่งขันทักษะภาษาจีนและวัฒนธรรมจีน				-	✓	✓	✓	✓	หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 38โครงการวันครู				-		✓			หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 39 จีนอาสาสอนภาษาผู้สูงอายุ				-		✓			หลักสูตรจีน
			กิจกรรม 40 สอนภาษาจีนที่โรงเรียนวัดท้ายยอ				-		✓			หลักสูตรจีน
			กิจกรรมที่ 41 โครงการ “สานสายใยน้องพี่บายศรีสู่ขวัญออนไลน์ ศศ.บ. ภาษาไทย”				-		✓			หลักสูตรภาษาไทย

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)			ผู้รับผิดชอบ				
	1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	1.ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	กิจกรรมที่ 42 โครงการ “สืบสานภาษาและวัฒนธรรมไทย”				-			✓		หลักสูตรภาษาไทย			
			รวมงบประมาณ			105,480		105,480					หลักสูตรพัฒนาชุมชน		
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนผลงานทางวิชาการ			9,200		9,200			✓				
		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	กิจกรรมที่ 2 สิ่งมหัศจรรย์ อบรมเชิงปฏิบัติการเขียนและการนำเสนอผลงานวิจัย			96,280		96,280	✓					หลักสูตร รมศ.	
			รวมงบประมาณ			193,920		193,920							
			กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยหรือนานาชาติ			8,800		8,800			✓			หลักสูตรสวัสดิการสังคม	
					กิจกรรมที่ 2 เข้าร่วมประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิชาการและแข่งขันทักษะวิชาชีพ			38,000		38,800			✓		หลักสูตรพัฒนาชุมชน
					กิจกรรมการที่ 3 นำเสนอผลงานวิจัยด้านภาษาอังกฤษ			12,000		12,000			✓		หลักสูตรภาษาอังกฤษ
					กิจกรรมที่ 4 สิ่งมหัศจรรย์ เรียนรู้เพื่อการเผยแพร่ผลงานวิจัยและประชุมวิชาการ			110,120		110,120		✓	✓	✓	หลักสูตร รมศ.
					กิจกรรมที่ 5 ประชุมวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาวิชาภาษาไทย			25,000		25,000			✓	✓	หลักสูตรภาษาไทย
		1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ	1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ	รวมงบประมาณ			333,800		333,800				- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ	
					กิจกรรมที่ 1 โครงการพัฒนาความรู้ ความ			300,000		300,000	✓		✓		

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ		
			เชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ											
			กิจกรรมที่ 2 โครงการมนุษย์มดเข้าค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการ ปีที่ 2		19,400		19,400	✓				- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ		
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่องานวิชาการ		10,800		10,800			✓		-ผช.คณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์		
			กิจกรรมที่ 4 มนุษย์มดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา		3,600		3,600	✓				- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ		
		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น	รวมงบประมาณ			30,200		30,200					- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ	
			กิจกรรมที่ 1 โครงการมนุษย์มดเข้าค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการ ปีที่ 2			19,400		19,400	✓				คุณภาพ	
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่องานวิชาการ			10,800		10,800			✓		-ผช.คณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	
		3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	รวมงบประมาณ			27,600		27,600					-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	
			1.จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา			27,600		27,600				✓		
		1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	1.ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ			412,100		412,100					-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
				กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ 4			92,700		92,700				✓	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
			กิจกรรมที่ 2 โครงการมนุษย มตเข้าค่ายพัฒนาผลงานทาง วิชาการ ปีที่ 2		19,400		19,400	✓				- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ	
			กิจกรรมที่ 3 โครงการ พัฒนาความรู้ ความ เชี่ยวชาญทางวิชาการและ วิชาชีพ		300,000		300,000	✓		✓		- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ	
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา			รวมงบประมาณ		507,100		507,100						
2.1 สร้างสังคมแห่ง การเรียนรู้บนฐาน องค์ความรู้จากการ วิจัยและนวัตกรรม	2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ ในระดับนานาชาติ หรือผลงานวิจัย นำไปใช้ประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคม	1.สร้างเครือข่ายงานวิจัย ระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ				-					- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	
			กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมสร้าง เครือข่ายความร่วมมือด้าน งานวิจัยระดับชาติและ นานาชาติ				-						
			2. กิจกรรมสร้างความ ร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอก				-						- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
		รวมงบประมาณ		405,700		405,700						- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	
	2.ส่งเสริม สนับสนุนการ สร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ ประโยชน์ต่อชุมชนและ สังคมอย่างเป็นรูปธรรม			กิจกรรมที่ 1 การสำรวจ ปัญหาและความต้องการ ของชุมชนเพื่อพัฒนา โจทย์วิจัยในการพัฒนา ท้องถิ่น		14,000		14,000	✓				- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
				กิจกรรมที่ 2 ถ่ายทอดข้อมูล วิจัยสู่ชุมชน		14,000		14,000			✓		- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
				กิจกรรมที่ 3 วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น		377,700		377,700			✓		- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ
				รวมงบประมาณ		28,000		28,000					
2.1.2 ศูนย์บริการ วิชาการสู่ท้องถิ่น		1.ส่งเสริมให้คณาจารย์นำ ความรู้และประสบการณ์ จากงานวิจัยมาบริการ	กิจกรรมที่ 1 การสำรวจ ปัญหาและความต้องการ ของชุมชนเพื่อพัฒนา		14,000		14,000	✓				- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	
			รวมงบประมาณ		28,000		28,000						- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
		วิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น	โจทย์วิจัยในการพัฒนาท้องถิ่น										
			กิจกรรมที่ 2 ถ่ายทอดข้อมูลวิจัยสู่ชุมชน		14,000		14,000			✓			- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
		2.สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	รวมงบประมาณ				-						- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			1.จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิชาแม่คู้เทศก์เฉพาะภูมิภาค (ภาคใต้)				-						
2.2 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	2.2.1 คณะมีกิจกรรมเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	1.สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	รวมงบประมาณ		73,400		73,400						- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 1 โครงการจัดงานประกวดคลิปวิดีโอเกี่ยวกับวิถีเราชาวปักษ์ใต้		73,400		73,400		✓				
			กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมประเพณีวัฒนธรรมไทยตามเทศกาล				-	✓	✓	✓	✓		- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำพ่องค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง			รวมงบประมาณ	3,496,670			3,496,670						ผช.คณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร
3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ	3.1.1 บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น	1. คณะมีกิจกรรมเพื่อนำองค์กรสู่ความสุข	รวมงบประมาณ				-						
			กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมส่งเสริมความรักความสามัคคีสู้องค์กรแห่งความสุข				-						
3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ	3.2.1 คณะมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	1.พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ				-						-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ
			กิจกรรมที่ 1 โครงการตรวจประเมินประกันคุณภาพการศึกษภายใน				-						

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
	3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	1. สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	โครงการสำนักงานสีเขียว				-			✓		- หัวหน้าสำนักงานคณบดี - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร
3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	3.3.1 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	1. ส่งเสริมการจัดการรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	รวมงบประมาณ	3,496,670			3,496,670					- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			โครงการบริการวิชาการแบบจัดหารายได้ประจำปีงบประมาณ 2565	3,496,670			3,496,670	✓	✓	✓	✓	
	3.3.2 หน่วยงานภายในคณะมีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	1. ส่งเสริมการจัดการรายได้ของหน่วยงานภายใน	โครงการบริการวิชาการแบบจัดหารายได้ประจำปีงบประมาณ 2565	3,496,670			3,496,670	✓	✓	✓	✓	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
	3.3.3 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น	กิจกรรมจัดทำหลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ระดับคณะ	466,670			466,670	✓	✓	✓	✓	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 4 อารงศาสตร์พระราชภาพัฒนาท้องถิ่นตนอย่างยั่งยืน			รวมงบประมาณ	2,900,000			2,900,000					
4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย	4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	รวมงบประมาณ	500,000			500,000					- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			กิจกรรมที่ 1 โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบการท่องเที่ยววิถีชุมชนบูรณาการความรักสามัคคีเทิดไท้องค์ราชันปีที่ 3	500,000			500,000	✓	✓	✓	✓	
	4.1.2 องค์ความรู้หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้	1. ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	รวมงบประมาณ				-					- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
			กิจกรรมที่ 1โครงการหลากหลายนิยาม				-					

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน	4.2.1 ภาควิชาช่วยพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	1. ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชน ท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ	2,400,000			2,400,000					- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ร่วมกับมหาวิทยาลัย	
			กิจกรรมที่ 1 โครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างกระบวนการทำงานในรูปแบบภาควิชาช่วยชุมชน										
			กิจกรรมที่ 2 โครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างกระบวนการทำงานในรูปแบบภาควิชาช่วย	2,400,000			2,400,000						

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพแผนงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหาร ของคณะฯ และมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ และเพื่อตรวจสอบตลอดจนเพื่อ การประเมินประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดที่กำหนด คณะฯ จึงได้กำหนด ระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขึ้น เพื่อให้ สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อาจจะต้องมีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับ ทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งการติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสม ปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อต้องการทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การ ปรับแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อต้องการทราบสัมฤทธิ์ผลโดยรวมของแผนปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ ที่จะนำไปใช้ ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบขอบเขตการใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติการ ในด้านการบริหารและ การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะฯ

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
2. การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
4. กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่าง ละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือ ของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

ระบบและกลไกสำคัญที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการไปใช้ในการกำกับ ปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัย นั้น

ทั้งนี้คณะกรรมการจัดทำแผน จะมีการนำผลการติดตามและการประเมินแผนปฏิบัติการการเสนอ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ปีละ 2 ครั้ง และสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานผลการ

ดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการ และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการในส่วนในระดับของหน่วยงานผู้รับผิดชอบ มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานของมหาวิทยาลัย ทุกหน่วย

ระบบและกลไกที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการติดตามและประเมินแผนปฏิบัติราชการ คือ การเสนอแนะแนวทางในการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการในปีถัดไป และให้ดำเนินการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการของปีถัดไปทุกหน่วยงานย่อยในมหาวิทยาลัย โดยแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการต้องครอบคลุมทุกภารกิจหลัก

การปรับแผนปฏิบัติราชการประจำปี

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติราชการอาจทำได้ ดังนี้ คือการปรับแผนปฏิบัติราชการในระดับกิจกรรม ของโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับแผนปฏิบัติราชการในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณ การดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากคณะ