**3.4 แผนที่กลยุทธ์**

-64-

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ปรัชญา : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อร่วมพัฒนาท้องถิ่น | วิสัยทัศน์ : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ผลิตบัณฑ  วิสัยทัศน์ : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เป็นคณะชั้นนำในภาคใต้ด้านการผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นสู่สากล | | | | | |
|  | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | | | | | |
|  | **① จัดการศึกษาด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น**  **③ การบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น บนฐานการมีส่วนร่วม**  **② พัฒนาองค์ความรู้ บูรณาการการวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่น และนำความรู้สู่สากล**  **④ ส่งเสริมสืบสานศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเทศ**  **⑤ สร้างความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน**  **⑥ พัฒนาระบบการจัดการ** |  |  |  |  |  |
| ประสิทธิผล | **1.1**  **มีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและเป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (TQF)** | **2.2**  **มีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น** |  |  |  |  |
| คุณภาพ |  |  |  |  |  | **6.2**  **คณะมนุษยศาสตร์ฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทำงานอย่างมีความสุข (เก่ง ดี มีความสุข)** |
| ประสิทธิภาพ | **1.2**  **มีกระบวนการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้บัณฑิตมีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (TQF)** | **2.1**  **พัฒนาระบบ/กลไกการบริหารงานวิจัย ที่มีคุณภาพและพัฒนาคุณภาพงานวิจัย** | **3.1**  **มีการถ่ายทอดองค์ความรู้และให้บริการวิชาการแก่ท้องถิ่น สังคม และศิษย์เก่าอย่างมีคุณภาพ** |  |  | **6.1**  **คณะมนุษยศาสตร์ฯ มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย อย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้** |
|  | **2.3**  **มีการบูรณาการงานวิจัยกับภารกิจ ด้านการเรียนการสอน** | **3.2**  **มีการบูรณาการการบริการวิชาการกับภารกิจด้านการเรียนการสอน และการวิจัย** |  |  |  |
| พัฒนาองค์กรและการเรียนรู้ | **1.3**  **อาจารย์มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาและจรรยาบรรณวิชาชีพ**  **1.4**  **มีระบบและกิจกรรม เพื่อพัฒนาทักษะชีวิตเพื่อให้ได้บัณฑิต มีจิตสาธารณะ และมีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามความต้องการของท้องถิ่น** | **2.4**  **มีการสร้างและพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือในการทำงานวิจัยที่มีคุณภาพ สอดคล้องและตอบสนอง ความต้องการของท้องถิ่นและสังคม** |  | **4.1**  **ส่งเสริมและสืบสานศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเทศ** | **5.1**  **มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยน**  **เรียนรู้ทางวิชาการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน** |  |

-65-

**ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา**

**ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์**

**ชาติ**

นโยบายที่ 2

การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

นโยบายที่ 6

วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

นโยบายที่ 8

บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

**ยุทธศาสตร์**

**กระทรวงฯ**

การสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

การพัฒนาขีดความสามารถของประเทศโดยใช้ความรู้เป็นฐาน

การปลูกจิตสำนึกและกระตุ้น

ให้เกิดการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมไทย

**ยุทธศาสตร์**

**สกอ.**

การยกระดับคุณภาพ

และมาตรฐานการศึกษา

การพัฒนาขีดความสามารถของประเทศโดยใช้ความรู้เป็นฐาน

การพัฒนาระบบบริหารจัดการและกฎหมายด้านการศึกษา

การศึกษาและวิจัยเพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

การสร้างโอกาสทางการศึกษา

และการเรียนรู้ตลอดชีวิต

**ยุทธศาสตร์**

**มหาวิทยาลัย**

ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล

พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**ยุทธศาสตร์**

**คณะฯ**

จัดการศึกษาด้านมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการท้องถิ่น

พัฒนาองค์ความรู้ บูรณาการวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่น และนำความรู้สู่สากล

ส่งเสริมสืบสานศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเทศ

การบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น บนฐานการมีส่วนร่วม

ความเป็นสากล

องค์กรเข้มแข็ง

สร้างความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

-66-

**เป้าประสงค์**

1. มีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและเป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (TQF)
2. มีกระบวนการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้ได้บัณฑิตมีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (TQF)
3. มีระบบและกิจกรรม เพื่อพัฒนาทักษะชีวิตเพื่อให้ได้บัณฑิต มีจิตสาธารณะ และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามความต้องการของท้องถิ่น
4. อาจารย์มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชีพและมีจรรยาบรรณวิชาชีพ
5. ส่งเสริมและสืบสานศิลปวัฒนธรรม ของท้องถิ่นและประเทศ
6. มีการถ่ายทอดองค์ความรู้และให้บริการวิชาการแก่ท้องถิ่น สังคม และศิษย์เก่าอย่างมีคุณภาพ
7. มีการบูรณาการการบริการวิชาการกับภารกิจด้านการเรียนการสอน และการวิจัย
8. พัฒนาระบบ/กลไกการบริหารงานวิจัยที่มีคุณภาพและพัฒนาคุณภาพงานวิจัย
9. มีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
10. มีการบูรณาการงานวิจัยกับภารกิจด้านการเรียนการสอน
11. คณะมีการสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการทำงานวิจัยที่มีคุณภาพสอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและสังคม
12. มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้ทางวิชาการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

1. คณะมนุษย- ศาสตร์ฯ มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย อย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. คณะมนุษย- ศาสตร์ฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทำงานอย่างมีความสุข (เก่ง ดี มีความสุข)

**กลยุทธ์**

กลยุทธ์ที่ 1.1 ดำเนินการหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ

กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาหลักสูตรใหม่ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ที่ 1.3 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่

กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาระบบการเรียนการสอนให้มีคุณภาพโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

กลยุทธ์ที่ 1.5 พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีคุณธรรมจริยธรรม มี

1. ส่งเสริมและสืบสานศิลปวัฒนธรรม ของท้องถิ่นและประเทศ
2. มีการถ่ายทอดองค์ความรู้และให้บริการวิชาการแก่ท้องถิ่น สังคม และศิษย์เก่าอย่างมีคุณภาพ
3. มีการบูรณาการการบริการวิชาการกับภารกิจด้านการเรียนการสอน และการวิจัย
4. พัฒนาระบบ/กลไกการบริหารงานวิจัยที่มีคุณภาพและพัฒนาคุณภาพงานวิจัย
5. มีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
6. มีการบูรณาการงานวิจัยกับภารกิจด้านการเรียนการสอน
7. คณะมีการสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการทำงานวิจัยที่มีคุณภาพสอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและสังคม
8. มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้ทางวิชาการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

1. คณะมนุษย- ศาสตร์ฯ มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย อย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. คณะมนุษย- ศาสตร์ฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทำงานอย่างมีความสุข (เก่ง ดี มีความสุข)