



แผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
ในการประชุม ครั้งที่ 4/2565 วันที่ 1 กันยายน 2565

คำนำ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติราชการอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) และระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยคณะมีการจัดทำโดยการประชุมอาจารย์ที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพิจารณาวางแผนการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ พันธกิจ และบริบททางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมให้มากขึ้น เนื้อหาประกอบด้วยประเด็นที่สำคัญ 7 ประการ คือ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ รวมทั้งแสดงรายละเอียดโครงการและงบประมาณของคณะฯ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. 2566

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ฉบับนี้เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการ และการแปลงแผนยุทธศาสตร์ ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดัน ภารกิจต่าง ๆ ของคณะให้เกิดผลสัมฤทธิ์ บรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ ของคณะได้อย่างเป็นรูปธรรมชัดเจนอันเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและท้องถิ่นต่อไป

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ ข้อมูลพื้นฐานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์.....	1
บทที่ 2 แผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2566 - 2570).....	12
บทที่ 3 แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	40
บทที่ 4 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์.....	48
บทที่ 5 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ	63

บทที่ 1

บทนำ

ข้อมูลพื้นฐานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู พ.ศ. 2518 (พ.ศ. 2560 – 2574) ตั้งอยู่ที่ 160 หมู่ 4 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา

ประวัติความเป็นมา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้ปรับเปลี่ยนการบริหารจากเดิมที่แยกเป็นหมวดวิชาต่างๆ ในสาขาภาษาศาสตร์ สังคมศาสตร์ สาขาดนตรี นาฏศิลป์และบรรณารักษศาสตร์ รวมเข้าเป็นคณะเดียวกันและแยกการบริหารออกเป็นภาควิชาต่าง ๆ โดยมีหัวหน้าภาควิชาเป็นผู้บริหาร ในปี พ.ศ. 2520 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วยภาควิชาต่าง ๆ 11 ภาควิชา ได้แก่

1. ภาควิชาภาษาไทย
2. ภาควิชาภาษาต่างประเทศ
3. ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์
4. ภาควิชาปรัชญาและศาสนา
5. ภาควิชาประวัติศาสตร์
6. ภาควิชาภูมิศาสตร์
7. ภาควิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์
8. ภาควิชาสังคมวิทยา
9. ภาควิชาดนตรี
10. ภาควิชานาฏศิลป์
11. ภาควิชาศิลปศึกษา

พ.ศ. 2527 มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. วิทยาลัยครู ฉบับที่ 2 ให้วิทยาลัยครูเปิดสอนวิชาซีพื่อนนอกเหนือจากวิชาซีพครูได้ จึงเปิดสอนสาขาศิลปศาสตร์เพิ่มขึ้น คือวิชาเอกการพัฒนาชุมชน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์จึงรับผิดชอบการผลิตบัณฑิตสาขาศิลปศาสตร์เพิ่มขึ้นอีกสาขาหนึ่ง พ.ศ.2535 กระทรวงศึกษาธิการได้รับพระมหากรุณาธิคุณ โปรดเกล้าฯ พระราชทานนามใหม่แก่วิทยาลัยครูสงขลา เป็น “สถาบันราชภัฏ” เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2535 โดยให้ต่อท้ายชื่อด้วยชื่อเดิมของวิทยาลัยครูแต่ละแห่ง วิทยาลัยครูสงขลาจึงเปลี่ยนชื่อเป็น “สถาบันราชภัฏสงขลา”

พ.ศ.2537 รัฐบาลได้เสนอพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏฉบับใหม่ ผ่านการเห็นชอบจากรัฐสภาและพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงลงพระปรมาภิไธย ประกาศใช้เป็นกฎหมายเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2538 สำคัญใน พ.ร.บ.ฉบับใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารวิชาการ คือ ให้สถาบันราชภัฏเปิดสอนในระดับที่สูงกว่าปริญญาตรีได้ และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหาร โดยยกเลิกคำว่า “คณะวิชา” เป็น “คณะ” และเปลี่ยนผู้บริหารคณะจาก “หัวหน้าคณะวิชา” เป็น “คณบดี”

พ.ศ.2539 สถาบันราชภัฏสงขลาได้มีโครงการจัดตั้งคณะศิลปกรรมศาสตร์ โดยให้แยกภาควิชาที่สังกัดคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ไปสังกัดโครงการจัดตั้งคณะศิลปกรรมศาสตร์ 3 ภาควิชา คือ

1. ภาควิชาดนตรี
2. ภาควิชานาฏศิลป์
3. ภาควิชาศิลปศึกษา

พ.ศ.2540 สภาสถาบันราชภัฏ ได้มีมติเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2540 ให้สถาบันราชภัฏจัดการบริหารคณะต่าง ๆ เป็นแบบโปรแกรมวิชาเพื่อให้มีการบริหารจัดการบุคลากรและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ และมีความร่วมมือกันมากขึ้น

พ.ศ.2542 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วย โปรแกรมวิชาต่าง ๆ จำนวน 9 โปรแกรมวิชา แบ่งออกเป็นหลักสูตรสาขาวิชาการศึกษา 6 โปรแกรมวิชา ดังนี้

1. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ (ค.บ.)
2. โปรแกรมวิชาภาษาไทย
3. โปรแกรมวิชาบรรณารักษศาสตร์
4. โปรแกรมวิชาประวัติศาสตร์
5. โปรแกรมวิชาภูมิศาสตร์
6. โปรแกรมวิชาสังคมศึกษา

หลักสูตรสาขาวิชาศิลปศาสตร์ มี 5 โปรแกรมวิชา ดังนี้

1. โปรแกรมวิชาการพัฒนาชุมชน
2. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ (ศศ.บ.)
3. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ
4. โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์
5. โปรแกรมวิชาภาษาไทย

ในปีการศึกษา 2546 นักศึกษาสายครุศาสตร์เปลี่ยนไปสังกัดคณะครุศาสตร์ แต่ในด้านการบริหารคณาจารย์ในโปรแกรมวิชาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสอนนักศึกษาในรายวิชานั้นยังคงสังกัด คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในปีการศึกษา 2547 สถาบันราชภัฏทุกแห่ง เปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พุทธศักราช 2547 ทำให้สถาบันราชภัฏสงขลาเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วย 6 โปรแกรมวิชา ได้แก่

1. โปรแกรมวิชาภาษาต่างประเทศ
2. โปรแกรมวิชาภาษาไทย
3. โปรแกรมวิชาบรรณารักษศาสตร์
4. โปรแกรมวิชาสังคมศึกษา
5. โปรแกรมวิชาการพัฒนาชุมชน
6. โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์

ในปีการศึกษา 2550 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้ปรับ โครงสร้างการบริหารงานจาก “โปรแกรมวิชา” เป็น “สาขาวิชา” ประกอบด้วย 5 สาขาวิชา และ 2 โครงการจัดตั้ง ได้แก่

1. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
2. สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
3. สาขาวิชาสังคมศาสตร์
4. สาขาวิชาภาษาไทย
5. สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
6. โครงการจัดตั้งสาขาวิชาภาษาตะวันออก
7. โครงการจัดตั้งสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์

ในปีการศึกษา 2553 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานจาก “สาขาวิชา” เป็น “โปรแกรมวิชา” ประกอบด้วย 5 โปรแกรมวิชา ได้แก่

1. โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์
2. โปรแกรมวิชาการพัฒนาชุมชน
3. โปรแกรมวิชาสังคมศาสตร์
4. โปรแกรมวิชาภาษาไทย
5. โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ (ปัจจุบันปรับเป็น “โปรแกรมวิชาภาษาต่างประเทศ”)

ปัจจุบัน (ปีการศึกษา 2565) เปิดสอนในระดับปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) จำนวน 7 หลักสูตร หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.บ.) จำนวน 1 หลักสูตร หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) จำนวน 1 หลักสูตร และหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่

- | | |
|--|--|
| 1. ศศ.บ. (ภาษาไทย) | B.A. (Thai) |
| 2. ศศ.บ. (การพัฒนาชุมชน) | B.A. (Community Development) |
| 3. ศศ.บ. (ภาษาอังกฤษ) | B.A. (English) |
| 4. ศศ.บ. (ภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ) | B.A. (English for Service Sector Program) |
| 5. ศศ.บ. (สวัสดิการสังคม) | B.A. (Social Welfare) |
| 6. ศศ.บ. (ประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสารสังคม) | B.A. (History for Social Communication) |
| 7. รป.บ. (รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต) | B.P.A. (Public Administration) |
| 8. วท.บ. (ภูมิสารสนเทศ) | B.S. (Bachelor of Science in Geoinformatics) |
| 9. ค.บ. (ภาษาจีน) | B.Ed. (Bachelor of Education Program in Chinese) |
| 10. ศศ.บ. (อินโดนีเซีย-มาเลเซียศึกษาเพื่องานระหว่างประเทศ) | B.A. (Indonesia-Malaysia Studies for international Jobs) |

ปรัชญาการศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ

ปรัชญาการศึกษา (Philosophy) :

“ใฝ่รู้ สู้งาน เท้าทันเทคโนโลยี มีจิตสาธารณะ”

ใฝ่รู้ (Curiosity) หมายถึง การจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดความรู้ความสามารถตามผลลัพธ์การเรียนรู้เป็นสำคัญ รวมถึงสนับสนุนให้ผู้เรียนเกิดทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) ภายใต้การจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning และแหล่งการเรียนรู้ที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนานวัตกรรมสู่สังคม

สู้งาน (Determination) หมายถึง การพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถทางด้านวิชาชีพควบคู่ไปกับการมีทักษะชีวิตในการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม (Soft Skill) ผ่านการปฏิบัติภายใต้รูปแบบการเรียนรู้สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ให้มีความอดทน วิริยะ อุทิศสาหะในการทำงาน

เท้าทันเทคโนโลยี (Technology literacy) หมายถึง ความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง งาน องค์กร และท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงมีความรู้เท่าทันในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

มีจิตสาธารณะ (Public Mind) หมายถึง การมีสำนึกในการช่วยเหลือสังคมผ่านกิจกรรมทางสังคมอย่างสร้างสรรค์ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ ปกป้องการร่วมเป็นเจ้าของ เคารพในหลักสิทธิและมนุษยชน และการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนร่วม

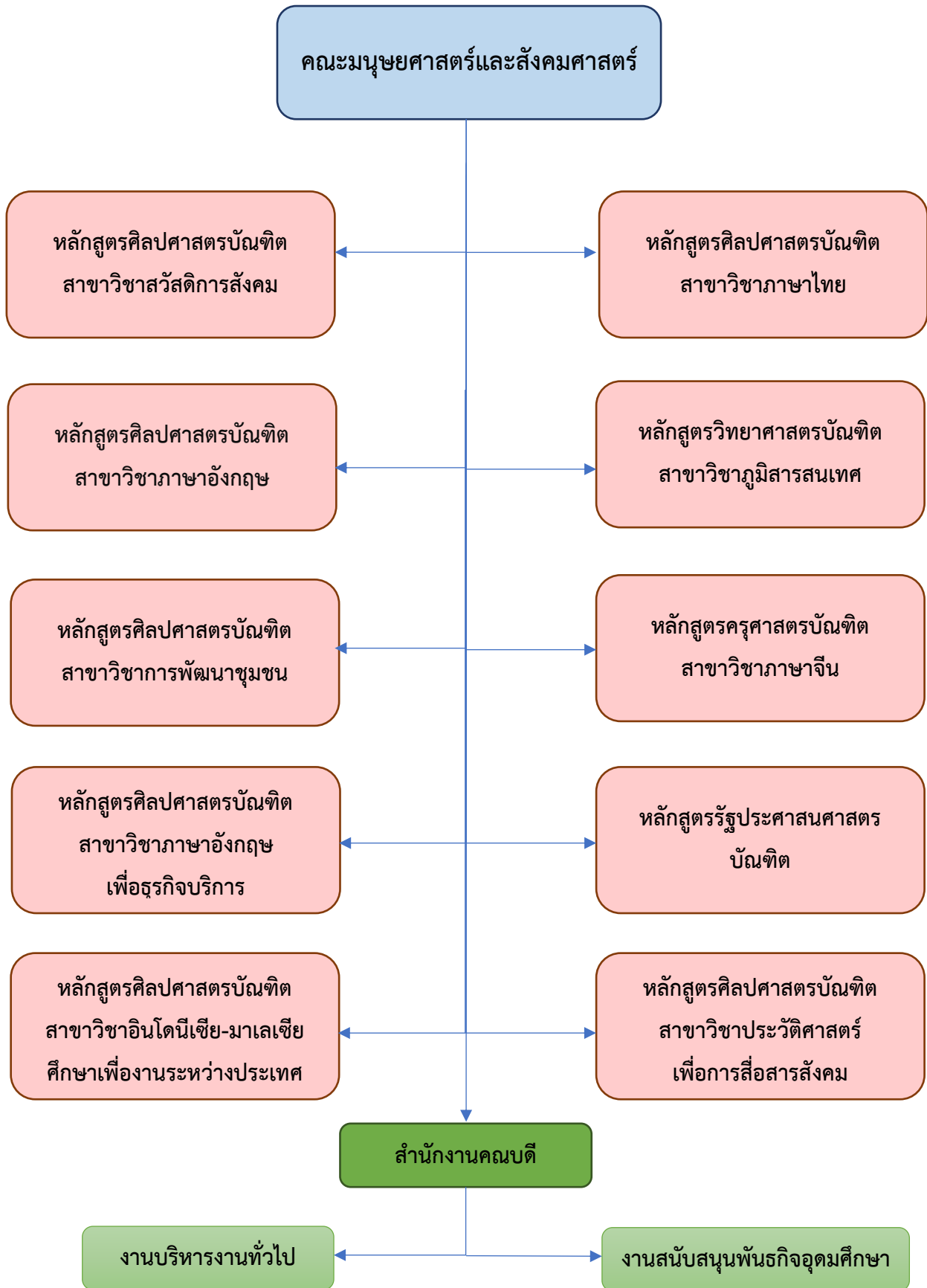
วิสัยทัศน์ (Vision) :

เป็นคณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล

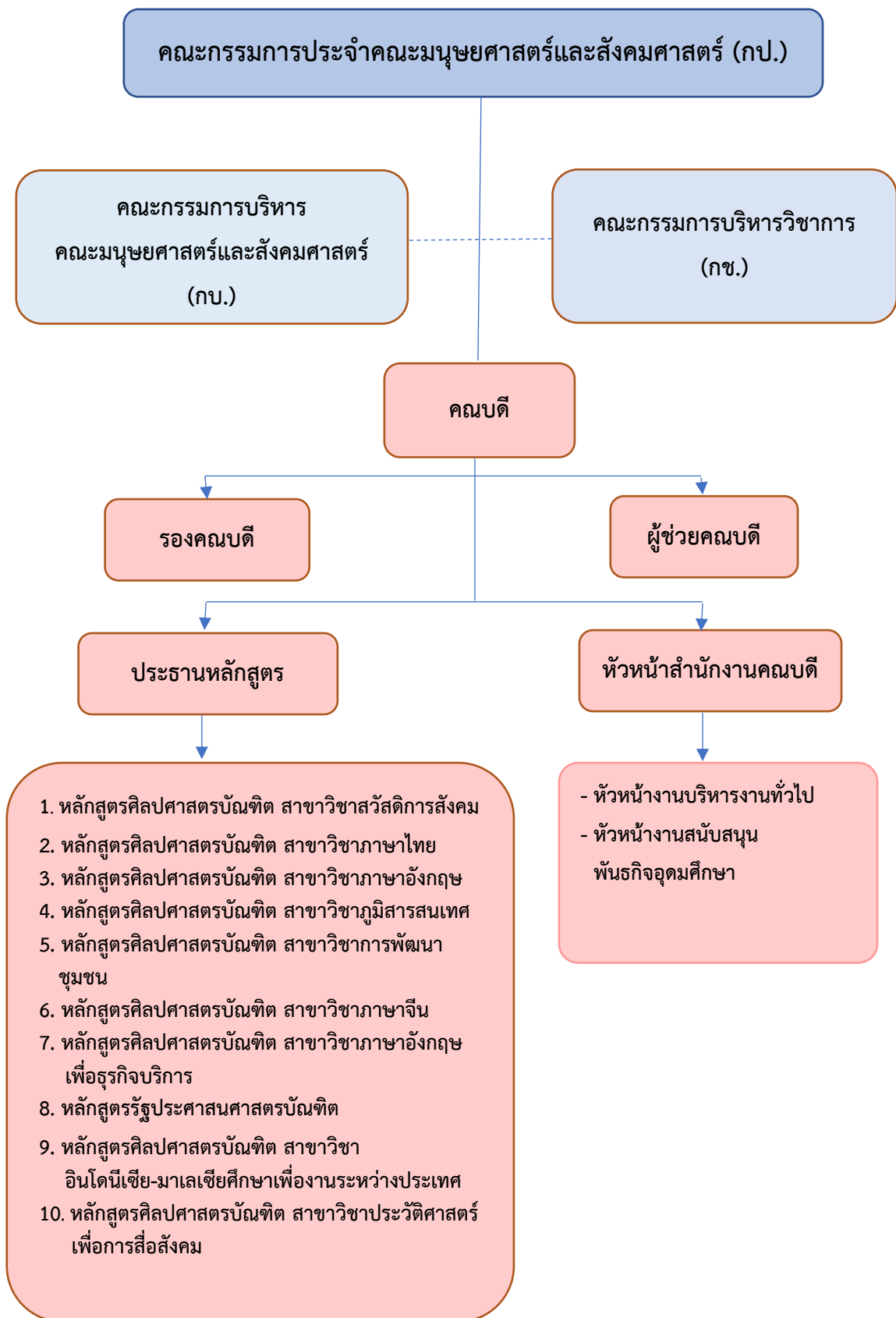
พันธกิจ (Mission) :

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพคุณธรรม จริยธรรม และสามารถแข่งขันได้
3. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
5. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

โครงสร้างองค์กรของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์



โครงสร้างการบริหารของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์



สี่ประจำคณะ



สี่ชมพู

สี่ชมพู ให้ความรู้สี่กอบอุ้น อ่อนโยน นุ่มนวล อ่อนหวาน ความรัก

ข้อมูลนักศึกษา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีให้นักศึกษาซึ่ง
จำแนกออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ นักศึกษาภาคปกติ (จันทร์ - ศุกร์) และนักศึกษาภาค กศ.บป.
(การจัดการศึกษาสำหรับบุคลากรประจำการ) (เสาร์ - อาทิตย์)

จำนวนนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2562 – 2565

หลักสูตร	ภาคปกติ (คน)	ภาค กศ.บป. (คน)	รวม (คน)
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	804	351	1,155
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน	486	94	580
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย	213	-	213
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	192	-	192
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ เพื่องานบริการ	160	-	160
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ	96	-	96
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม	315	-	315
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน	63	-	63
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ เพื่อการสื่อสารสังคม	10	-	10
รวม	2,339	445	2,784

หมายเหตุ ข้อมูล เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2565

อัตรากำลังบุคลากร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน รวม 87 คน โดยแบ่งบุคลากรสายวิชาการที่ปฏิบัติงาน จำนวน 73 คน และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 14 คน สามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ประเภท	สถานะการจ้าง					คุณวุฒิ					ตำแหน่งทางวิชาการ					
	ข้าราชการ	พนักงานราชการ	พนักงานมหาวิทยาลัย	พนักงานสัญญาจ้าง	รวม	ปริญญาเอก	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	ต่ำกว่าปริญญาตรี	รวม	ลาศึกษาต่อ	ศาสตราจารย์	รองศาสตราจารย์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	อาจารย์	รวม
สายวิชาการ	7	-	64	2	73	18	53	2	-	73	3	-	1	14	58	73
สายสนับสนุนวิชาการ	1	-	8	5	14	-	5	9	-	14	-	-	-	-	-	-
รวม	8	-	72	7	87	18	58	11	-	87	3	-	1	14	58	73

งบประมาณ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้รับงบประมาณเพื่อการดำเนินการตามพันธกิจของคณะ เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย อันได้แก่ การจัดการศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพ ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยและปรับปรุงถ่ายทอดพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ให้บริการวิชาการแก่สังคม ส่งเสริม สืบสาน การจัดการ อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างจิตสำนึกความเป็นมนุษย์และความเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และการบริหารจัดการที่ดี งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 มีรายละเอียด ดังนี้

แหล่ง งบประมาณ	ปีงบประมาณ					รวมทั้งสิ้น
	2566	2567	2568	2569	2570	
- งบประมาณ รายจ่าย	3,474,400	3,613,376	3,757,911.04	3,908,227.48	4,064,556.58	18,818,471
-งบประมาณ รายได้	7,954,500	8,272,680	8,603,587.20	8,947,730.69	9,305,639.92	43,084,138
-งบประมาณ จากการ จัดหารายได้ พิเศษของ คณะ -จัด ฝึกอบรม หลักสูตรระยะ สั้น	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
รวมทั้งสิ้น	11,428,900	11,886,056.00	12,361,498.24	12,855,958.17	13,370,196.50	61,902,609

อาคารสถานที่

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีพื้นที่ซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 4 อาคาร ประกอบด้วย อาคารเรียน 3 อาคารเรียน 4 อาคารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 4/2 และอาคาร 5 ซึ่งมีรายละเอียด ในการใช้งานดังนี้

1. อาคารเรียน 3 ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 ประกอบด้วย ห้องสโมสรนักศึกษา

ชั้นที่ 2 ประกอบด้วย ห้องปฏิบัติการทางภาษา จำนวน 1 ห้อง, ห้องพักอาจารย์โปรแกรมวิชาภาษาต่างประเทศ และห้อง Server จำนวน 1 ห้อง

ชั้นที่ 3 ประกอบด้วย ห้องประชุม จำนวน 1 ห้อง และห้องพักอาจารย์โปรแกรมวิชาภาษาไทย

ชั้นที่ 4 ประกอบด้วย ห้องเรียน จำนวน 5 ห้อง เป็นห้องเรียนขนาดจำนวน 30 คน จำนวน 5 ห้อง

2. อาคารเรียน 4 ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 สำนักงานคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และห้องประชุมคณะมนุษยศาสตร์ฯ

ชั้นที่ 2 ห้องคลินิกวิจัย, ห้องประชุม, ห้องพักอาจารย์สาขาวิชาปรัชญา, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรสวัสดิการสังคม, ห้องพักพนักงานบริการ และห้องถ่ายเอกสาร

ชั้นที่ 3 ห้องพักอาจารย์หลักสูตรวิชาการพัฒนาชุมชน, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรมัคคุเทศก์ และการท่องเที่ยว, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรภูมิศาสตร์, ห้องพักอาจารย์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ และศูนย์สิทธิมนุษยชน

ชั้นที่ 4 ห้องปฏิบัติการภูมิสารสนเทศ จำนวน 2 ห้อง และห้องประชุมคณะมนุษยศาสตร์ฯ

3. อาคารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 4/2 ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 พื้นที่สำหรับให้นักศึกษาใช้จัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยจัดให้มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตระบบ Wireless ไว้บริการแก่นักศึกษาด้วย

ชั้นที่ 2 ประกอบด้วย ห้องเรียน จำนวน 6 ห้อง เป็นห้องเรียนขนาด จำนวน 50 คน จำนวน 5 ห้อง และขนาดจำนวน 100 คน จำนวน 1 ห้อง

4. อาคาร 5 อยู่ในระหว่างปรับปรุง ซ่อมแซม

สำหรับการบริหารจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยในการบริหารจัดการภายในคณะฯ อาทิ ระบบ e-office, ระบบ Intranet นอกจากนี้ยังได้พัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่ โปรแกรมบริหารจัดการด้านการเงิน ระบบเครือข่ายไร้สาย Wireless ระบบฐานข้อมูลวิจัย ระบบบุคลากร ระบบศิษย์เก่า ระบบสถานประกอบการ ระบบประเมินฐานข้อมูลออนไลน์ และระบบการไปราชการ เป็นต้น

นอกจากนี้ สิ่งสนับสนุนการเรียนต่าง ๆ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ใช้ร่วมกับ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้แก่ ศูนย์ภาษา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสถาบันวิจัยและพัฒนา

บทที่ 2

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

สรุปจำนวน Objective and Key Results (OKRs) และ Program ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	Program
1. การพัฒนาท้องถิ่น	3	6	17
2. การผลิตและพัฒนาครู	2	3	7
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	4	10	27
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	3	7
รวมทั้งสิ้น	11	22	58

โปรแกรมหลักของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน
2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้า นวัตกรรม
3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น
4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม
5. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)
6. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26)
7. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่
8. พัฒนาอาจารย์ให้มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ
9. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
10. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม

11. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประชาสัมพันธ์ประจำปี
12. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย
13. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
14. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต
15. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน
16. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก
17. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน
18. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตร เพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครู
19. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ
20. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู
21. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก
22. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู
23. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา
24. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์
25. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์
26. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา
27. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ที่ท้าทาย ปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน
28. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ
29. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ
30. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
31. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ
32. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต
33. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ
34. จัดทำโครงการ ร้างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน
35. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

36. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ
37. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน มีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ
38. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ
39. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น
40. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง
41. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share
42. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุง ประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
43. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย
44. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก
45. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่
46. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21
47. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ
48. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ
49. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน
50. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ
51. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ
52. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
53. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
54. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น
55. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้
56. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น
57. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย
58. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย

Key result 1.1.1 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราชินีเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 1 แห่ง

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	1. โครงการพัฒนาและยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนเกาะยอ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้าผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม	1. โครงการพัฒนา Platform ตลาดวัฒนธรรมเกาะยอ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น	1. โครงการพัฒนาตลาดวัฒนธรรมเกาะยอ สู่การยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบบูรณาการ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	1. โครงการพัฒนากิจกรรม และถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศิลปะและวัฒนธรรม สำหรับการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวเกาะยอ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
5. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	1. โครงการพัฒนาและยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนเกาะยอ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key result 1.1.2 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG เป้าหมาย 1 เรื่อง

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26)	1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการสำนักงานสีเขียว 2. โครงการพัฒนาตลาดวัฒนธรรมเกาะยอสู่การยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบบูรณาการ	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร - รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	1. การจัดทำวิจัยและนวัตกรรมในประเทศ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Objective 1.2 พัฒนาองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่

Key result 1.2.1 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

- ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ เป้าหมาย 6 เรื่อง

- การนำไปใช้ประโยชน์ เป้าหมาย 8 เรื่อง

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาอาจารย์ให้มั่งคั่งความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	1. จัดงานประชุมวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 5	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	1. กิจกรรมพัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม	1. การจัดทำวิจัยและนวัตกรรมในประเทศ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	1. การจัดงานประชุมวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 5	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย	1. โครงการบริการวิชาการของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key result 1.2.2 ภาควิชาช่วยร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน เป้าหมาย 1 ชุมชน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	1. โครงการพัฒนาตลาดวัฒนธรรมเกาะยอสู่การยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบบูรณาการ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	1. โครงการพัฒนาตลาดวัฒนธรรมเกาะยอสู่การยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบบูรณาการ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Objective 1.3 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย

Key result 1.3.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) เป้าหมาย 1 ชุมชน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	1. โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบการท่องเที่ยววิถีชุมชนปีที่ 4 (ตำบลเขาขาว)	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	2. โครงการพัฒนาและยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนเกาะยอ ปีที่ 1	
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	1. โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบการท่องเที่ยววิถีชุมชน ปีที่ 4 (ตำบลเขาขาว) 2. โครงการพัฒนาและยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนเกาะยอ ปีที่ 1	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key result 1.3.2 ศูนย์บริการวิชาการ/ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ท้องถิ่น เป้าหมาย -ไม่มี-

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน	1. จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิชาмаคคุเทศก์เฉพาะภูมิภาค (ภาคใต้)	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู

Key Results 2.1.1 หลักสูตรความร่วมมือการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนา	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยพัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครู	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
หลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครู		
2. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยพัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
3. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
4. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	1. กิจกรรมสอนภาษาจีนให้โรงเรียนวัดท้ายยอ	- ประธานหลักสูตรคบ.จีน

Key Results 2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะและการประเมินสมรรถนะ เป้าหมาย -ไม่มี-

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู	1. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู

- ตีพิมพ์เผยแพร่ เป้าหมาย 1 เรื่อง
- การนำไปใช้ประโยชน์ เป้าหมาย 1 เรื่อง

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา	1. จัดสรรงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรมภายในประเทศ 2. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์	1. การจัดงานประชุมวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 5	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

20

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

Objective 3.1 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

Key result 3.1.1 หลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ชุมชนในท้องถิ่น

- ระดับบัณฑิต เป้าหมาย 1 หลักสูตร
- ระดับบัณฑิตศึกษา เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยในการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/ แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	1. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งใน ระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Key result 3.1.2 บุคลากรไปทำงานร่วมกับสถานประกอบการ เป้าหมาย -ไม่มี-

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและ สนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการ วิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และ เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับ ภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่ สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการ เรียนการสอน	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยสนับสนุนบุคลากรเข้าร่วม โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้ บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไข ปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นใน ฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จาก การทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอนที่ มหาวิทยาลัยจัด	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Objective 3.2 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่

Key result 3.2.1 หลักสูตรนานาชาติ เป้าหมาย -ไม่มี-

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ	1. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Key Results 3.2.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ เป้าหมาย 4 เรื่อง

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัย โดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต	1. ส่งเสริมและสนับสนุนในการแสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ	1. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key Results 3.2.3 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ เป้าหมาย -ไม่มี-

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน	1. โครงการร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	1. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มี ความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	1. กิจกรรมแลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

Key Results 3.2.4 หลักสูตรได้รับมาตรฐาน AUN-QA เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/ หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพ การศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/คณะ/มีการ ประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที ยอมรับ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกัน คุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็น นานาชาติ	1. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพ หลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Objective 3.3 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน

Key Results 3.3.1 หลักสูตรระยะสั้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่

พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับ ความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	1. สำรวจความต้องการและพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มี ศักยภาพสูง	1. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการ เรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share	1. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การ เรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Key Results 3.3.2 หลักสูตรแบบสะสมและเทียบโอนหน่วยกิต เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Objective 3.4 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น

Key Results 3.4.1 บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ

- อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่ เป้าหมาย ร้อยละ 80
- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร เป้าหมาย ร้อยละ 60
- ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ เป้าหมาย ร้อยละ 30
- นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจงานานาชาติ เป้าหมาย ร้อยละ 35

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. กิจกรรม Road Show ประชาสัมพันธ์หลักสูตร	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่	1. โครงการจัดงานปฐมนิเทศนักศึกษา “ฉันทิมนุชย์มด ในราชภัฏสงขลา ปีการศึกษา 2566” 2. โครงการปรับพื้นฐานความรู้นักศึกษาใหม่	- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21	1. ฝึกปฏิบัติการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงสร้างสรรค์ 2. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบัณฑิตสู่ตลาดแรงงาน 3. สัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่วัยทำงาน 4. ศึกษาดูงานสร้างเครือข่ายพัฒนาผู้นำนักศึกษา 5. อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ 6. อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการสื่อสาร 7. อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีดิจิทัล 8. ศึกษาดูงานด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ภาคปกติ) 9. ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ภาคปกติ) 10. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักกิจกรรมสัมพันธ์ในงานสวัสดิการสังคม 11. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นนักสวัสดิการสังคม 12. สัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาชุมชน	- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ประธานหลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	<p>13. เสริมสร้างเครือข่าย นักพัฒนาชุมชนระดับชาติ</p> <p>14. อบรมเชิงปฏิบัติการการเตรียมความพร้อมผู้เรียนสู่การเป็นพลเมืองโลก</p> <p>15. จัดงาน International Day เรียนรู้วัฒนธรรม</p> <p>16. ฝึกปฏิบัติการแปลงประวัติศาสตร์สู่โลกแห่งบอร์ดเกม : ปฐมบทนักสร้างสรรค์บอร์ดเกมเพื่อการเรียนรู้เมืองเก่าสงขลาบ่อยาง</p> <p>17. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาต้นทุนจากประวัติศาสตร์ท้องถิ่นสำนึกรักบ้านเกิด และทุนทางวัฒนธรรมนำไปสู่การสร้างสรรค์ผลงานสื่อสารสังคมด้วยสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมสมัยและสื่อสังคมออนไลน์</p> <p>18. อบรมเชิงปฏิบัติการสิ่งสมิหลาป๋มพะาะต้นกล้าด้านทุจริต “สิ่ง STRONG” ภาคปกติ</p> <p>19. สิ่งสมิหลาอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์</p> <p>20. สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “สานสายใย ศศ.บ. ภาษาไทย ประจำปีการศึกษา 2565”</p> <p>21. อบรมเชิงปฏิบัติการ เพิ่มทักษะอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย</p> <p>22. อบรมเชิงปฏิบัติการ การบริการอาหารและเครื่องดื่ม</p>	

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	<p>23. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ผ่านสื่อและภาพ</p> <p>24. แข่งขันทักษะภาษาจีนและจัดนิทรรศการเนื่องในวันตรุษจีน</p> <p>25. อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการดูแลสุขภาพและใจในวัยเรียน</p> <p>26. อบรมเชิงปฏิบัติการเรียนรู้ร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมชุมชน</p> <p>27. อบรมเชิงปฏิบัติการนักศึกษาจิตกัญบุชชาครูภาค กศ.บป.</p> <p>28. บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>29. โครงการภาษาอังกฤษจิตอาสา</p> <p>30. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการลงพื้นที่เพื่อศึกษาชุมชน</p> <p>31. สอนภาษาจีนให้โรงเรียนวัดท้ายอ</p> <p>32. อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันด้านภาษาจีน</p> <p>33. โครงการศึกษาเรียนรู้โบราณสถานสำคัญของเมืองเก่าสงขลาหัวเขาแดงและแหลมสนที่ปรากฏในพื้นที่อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา</p> <p>34. โครงการศึกษาเรียนรู้โบราณสถานสำคัญของเมืองเก่าสงขลาบ่อยาง</p>	

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	<p>หลักฐานประจักษ์ชัดในประวัติศาสตร์สมัยรัตนโกสินทร์ ยุคปฏิรูปประเทศที่ปรากฏในพื้นที่อำเภอเมืองสงขลา 35. โครงการผลิตสื่อสร้างสรรค์เพื่อการสื่อสาร ประวัติศาสตร์ กิจกรรมที่ 1 ร้อยเรียงเรื่องราวประวัติศาสตร์เพื่อสร้าง รูปแบบคอนเทนต์ และ Storytelling กิจกรรมที่ 2 การศึกษาเรียนรู้ภูมิหลังประวัติศาสตร์ เมืองเก่าสงขลาบ่อยาง ชุมชนบ้านบน (มัสยิดอุสาสนอิสลาม) กิจกรรมที่ 3 การผลิตสื่อสร้างสรรค์เพื่อการ ประชาสัมพันธ์</p>	
4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ	<ol style="list-style-type: none"> 1. อบรมฝึกปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ 2. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีดิจิทัล 3. ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ภาคปกติ) 4. สิ่งทสมิหลาอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์ 5. อบรมเชิงปฏิบัติการ เพิ่มทักษะอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย 	<ul style="list-style-type: none"> - รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา - รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา - ประธานหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต - ประธานหลักสูตรภาษาไทย
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

Key Results 3.4.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 24 คน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	1. เผยแพร่ผลงานวิจัยและการประชุมวิชาการ 2. สิ่งสัมมนาอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา - ประธานหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	1. ส่งเสริมสนับสนุนการเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ

Key Result 4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง New skill เป้าหมาย 1 โครงการ/กิจกรรม

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สู่การเป็นบุคลากรสมรรถนะสูง	-ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร
2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ	1. โครงการมนุษยสัมพันธ์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	1. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ มนุษย์मतอล์ค วาระพิเศษ	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา -ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร

31

Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารคณะอย่างยั่งยืน

Key Results 4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้

- หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงานภายในคณะฯ เป้าหมาย 1 หลักสูตร

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	1. หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงานภายในคณะ	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Key Results 4.2.2 พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 5 คน

Program	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น	1. จัดสรรงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรมภายในประเทศ 2. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ -รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ	1. จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

Objective and Key Results (OKRs) ค่าเป้าหมาย Program

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น							
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย							
Key Results 1.1.1 ตลาดวัฒนธรรม และผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราช เพิ่มขึ้น (SDG 1, 2, 4, 8, 10) - ตลาดวัฒนธรรม	แห่ง	N/A	1	1	1	1	1
Program : 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการตลาดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)							
Key Results 1.1.2 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	N/A	1	1	2	3	3
Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่							
Objective 1.2 พัฒนาองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการในพื้นที่							
Key Results 1.2.1 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น - ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ - การนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	11	6	8	9	10	10
	เรื่อง	8	10	12	13	14	15
Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มียุทธศาสตร์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม							

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี							
5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย							
Key Results 1.2.2 ภาศึเครือข่าย ร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	7	2	2	2	3	4
Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต							
Objective 1.3 คณะขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย							
Key Results 1.3.1 ชุมชนต้นแบบที่ ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือ ยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	1	1	2	2	2	2
Program : 1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก							
Key Results 1.3.2 ศูนย์บริการ วิชาการ/ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ท้องถิ่น (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	1	0	0	0	1	1
Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู							
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของ นักศึกษาและบัณฑิตครู							
Key Results 2.1.1 หลักสูตรความ ร่วมมือการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครู โดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	N/A	1	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Program :							
1. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครู							
2. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ							
3. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู							
4. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก							
Key Results 2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะและการประเมินสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/กิจกรรม	N/A	-	1	1	1	1
Program :							
1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู							
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา							
Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัยงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู (SDG 9, 17)							
- ตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	N/A	1	2	2	2	2
- การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	N/A	1	2	2	2	2
Program :							
1. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา							
2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา							
Objective 3.1 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต							
Key Results 3.1.1 หลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ชุมชนในท้องถิ่น							
- ระดับบัณฑิต	หลักสูตร	N/A	1	1	2	2	2
- ระดับบัณฑิตศึกษา (SDG 4, 17)	หลักสูตร	N/A	1	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/ พหุศาสตร์ 2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา							
Key Results 3.1.2 บุคลากรไป ทำงานร่วมกับสถานประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	N/A	-	1	1	1	1
Program : 1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไข ปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการ ทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน							
Objective 3.2 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็ง และอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่							
Key Results 3.2.1 หลักสูตร นานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	N/A	-	-	-	2	-
Program : 1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง							
Key Results 3.2.2 ผลงานวิจัยที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับ นานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	เรื่อง	N/A	4	5	7	8	9
Program : 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะ ด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ							
Key Results 3.2.3 ภาคิเครือข่าย ความร่วมมือกับต่างประเทศ (SDG 4, 9, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	2	-	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และ แหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ							
Key Results 3.2.4 หลักสูตรได้รับ มาตรฐาน AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	N/A	1	1	1	1	2
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน มีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ							
Objective 3.3 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน							
Key Results 3.3.1 หลักสูตรระยะ สั้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต สำหรับประชาชนในพื้นที่ - พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง (SDG 1, 2, 4, 8, 9, 10, 11, 15, 17)	หลักสูตร	2	1	2	3	4	5
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share							
Key Results 3.3.2 หลักสูตรแบบ สะสมและเทียบโอนหน่วยกิต (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	หลักสูตร	N/A	1	1	1	1	2
Program : 1. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุง ประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 2. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย							

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Objective 3.4 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น							
Key Results 3.4.1 บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ							
- อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ	74.98	80	80	80	80	80
- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	51.12	60	60	60	60	60
- ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	ร้อยละ	15.40	30	30	30	30	30
- นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ	24.16	35	40	45	50	55
(SDG 1, 4, 8, 10, 17)							
Program :							
1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก							
2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่							
3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21							
4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ							
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ							
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน							
Key Results 3.4.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	19	24	26	28	29	30
(SDG 1, 4, 8, 10, 17)							
Program :							
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ							
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ							
Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ							
Key Results 4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง	โครงการ/กิจกรรม	N/A	1	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์/ Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูล พื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ					
			2566	2567	2568	2569	2570	
New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)								
Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น								
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารคณะอย่างยั่งยืน								
Key Results 4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ - หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงานภายในคณะ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	หลักสูตร	N/A	1	2	3	4	5	
Program : 1. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้								
Key Results 4.2.2 พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	ร้อยละ	N/A	40 ()	45	50	55	60	
	ร้อยละ	N/A	45 ()	50	55	60	65	
	คน	12	5	6	7	8	9	
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ								

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด
		2566	2567	2568	2569	2570	
รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	รวม	11,428,900	11,886,056.00	12,361,498.24	12,855,958.17	13,370,196.50	61,902,609
	เงินงบประมาณ	3,474,400	3,613,376.00	3,757,911.04	3,908,227.48	4,064,556.58	18,818,471
	เงินนอก งบประมาณ	7,954,500	8,272,680.00	8,603,587.20	8,947,730.69	9,305,639.92	43,084,138
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่น	รวม	175,460	182,478.40	189,777.54	197,368.64	205,263.38	950,348
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
	เงินนอก งบประมาณ	175,460	182,478.40	189,777.54	197,368.64	205,263.38	950,348
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตและพัฒนาครู	รวม	-	-	-	-	-	-
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
	เงินนอก งบประมาณ	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพ ทางการศึกษา	รวม	10,013,040	10,413,561.60	10,830,104.06	11,263,308.23	11,713,840.56	54,233,854
	เงินงบประมาณ	3,474,400	3,613,376.00	3,757,911.04	3,908,227.48	4,064,556.58	18,818,471
	เงินนอก งบประมาณ	6,538,640	6,800,185.60	7,072,193.02	7,355,080.74	7,649,283.97	35,415,383
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบ บริหารจัดการ	รวม	1,240,400	1,290,016.00	1,341,616.64	1,395,281.31	1,451,092.56	6,718,407
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-
	เงินนอก งบประมาณ	1,240,400	1,290,016.00	1,341,616.64	1,395,281.31	1,451,092.56	6,718,407

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
รวมทุกประเด็นยุทธศาสตร์	รวมทั้งสิ้น	11,428,900	11,886,056.00	12,361,498.24	12,855,958.17	13,370,196.50	61,902,609	
	เงินงบประมาณ	3,474,400	3,613,376.00	3,757,911.04	3,908,227.48	4,064,556.58	18,818,471	
	เงินนอกงบประมาณ	7,954,500	8,272,680.00	8,603,587.20	8,947,730.69	9,305,639.92	43,084,138	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย Program: 1) พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2) ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่างๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดทำหน่วยในลักษณะสินค้านวัตกรรม 3) จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4) ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5) พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน) Objective 1.2 พัฒนาองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่ Program: 1) พัฒนาอาจารย์ให้มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 2) พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3) สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม	1. แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	175,460	182,478.40	189,777.54	197,368.64	205,263.38	950,348	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ -รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา -ประธานหลักสูตร
	1. โครงการ : บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-
	2. โครงการ : พัฒนาคุณภาพนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	55,460	57,678.40	59,985.54	62,384.96	64,880.36	300,389.25	
	3. โครงการ : พัฒนาการเรียนการสอนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	20,000	20,800.00	21,632.00	22,497.28	23,397.17	108,326.45	
	4. โครงการ : พัฒนาบุคลากรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	100,000	104,000.00	108,160.00	112,486.40	116,985.86	541,632.26	

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
<p>4) จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงาน นวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประชาสัมพันธ์ประจำปี</p> <p>5) บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของ มหาวิทยาลัย</p> <p>6) สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p> <p>7) บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนา คุณภาพบัณฑิต</p> <p>Objective 1.3 คณะขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นตาม พระบรมราโชบาย</p> <p>Program :</p> <p>1) พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือ ยั่งยืน</p> <p>2) พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคน ในชุมชนฐานราก</p> <p>3) จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญ ระดับคณะ/หน่วยงาน</p>								

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู</p> <p>Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู</p> <p>Program :</p> <p>1) พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครู</p> <p>2) พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ</p> <p>3) ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู</p> <p>4) ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก</p> <p>5) พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู</p> <p>Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา</p> <p>Program :</p> <p>1) สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา</p> <p>2) จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์</p>	<p>1. แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p>ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์</p> <p>1. โครงการ : บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>2. โครงการ : พัฒนาคุณภาพนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>3. โครงการ : พัฒนาการเรียนการสอนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>4. โครงการ : พัฒนาบุคลากรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p>	-	-	-	-	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา -ประธานหลักสูตรคบ.เงิน

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา</p> <p>Objective 3.1 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต</p> <p>Program :</p> <p>1) สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์</p> <p>2) พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา</p> <p>3) โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน</p> <p>Objective 3.2 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่</p> <p>Program :</p> <p>1) แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ</p> <p>2) พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ</p> <p>3) พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง</p> <p>4) ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ</p>	<p>1. แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p>ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์</p> <p>1. โครงการ : บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>2. โครงการ : พัฒนาคุณภาพนักศึกษา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>3. โครงการ : พัฒนาการเรียนการสอนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>4. โครงการ : พัฒนาบุคลากรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p>	10,013,040	10,413,561.60	10,830,104.06	11,263,308.23	11,713,840.56	54,233,854	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ -รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา -ประธานหลักสูตร
		7,907,092	8,223,375.68	8,552,310.71	8,894,403.14	9,250,179.26	42,827,360.78	
		1,853,888	1,928,043.52	2,005,165.26	2,085,371.87	2,168,786.75	10,041,255.40	
		252,060	262,142.40	272,628.10	283,533.22	294,874.55	1,365,238.26	
		-	-	-	-	-	-	

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
<p>5) แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต</p> <p>6) ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ</p> <p>7) จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน</p> <p>8) เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>9) แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ</p> <p>10) ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน มีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ</p> <p>11) พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ Objective 3.3 พัฒนาคณะให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน</p> <p>Program :</p> <p>1) พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น</p> <p>2) พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง</p> <p>3) สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share</p> <p>4) คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p>								

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
<p>5) คณะร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย</p> <p>Objective 3.4 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น</p> <p>Program :</p> <p>1) ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก</p> <p>2) รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่</p> <p>3) พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>4) พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ</p> <p>5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน</p> <p>7) ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ</p> <p>8) ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ</p>								

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Program	แผนงาน/ผลผลิต/ โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ</p> <p>Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ</p> <p>Program :</p> <p>1) พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี</p> <p>2) จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ</p> <p>3) ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น</p> <p>Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารคณะอย่างยั่งยืน</p> <p>Program :</p> <p>1) บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้</p> <p>2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น</p> <p>3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย</p> <p>4) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ</p>	<p>1. แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p>ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์</p> <p>1. โครงการ : บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>2. โครงการ : พัฒนาคุณภาพนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>3. โครงการ : พัฒนาการเรียนการสอนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>4. โครงการ : พัฒนาบุคลากรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p>	1,240,400	1,290,016.00	1,341,616.64	1,395,281.31	1,451,092.56	6,718,407	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
		-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
		1,240,400	1,290,016.00	1,341,616.64	1,395,281.31	1,451,092.56	6,718,407	

บทที่ 4

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น									1	2	3	4
Objective ที่ 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	1.1.1 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราชาเพิ่มขึ้น - ตลาดวัฒนธรรม	แห่ง	1	1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	1. โครงการพัฒนาและยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนเกาะยอ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่างๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดทำหมายในลักษณะสินค้านวัตกรรม	1. โครงการพัฒนา Platform ตลาดวัฒนธรรมเกาะยอ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น	1. โครงการพัฒนาตลาดวัฒนธรรมเกาะยอ สู่อุตสาหกรรมระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบบูรณาการ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	1. โครงการพัฒนากิจกรรมและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศิลปะและวัฒนธรรมสำหรับการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวเกาะยอ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
									✓	✓	✓	✓
					2. จัดงานการประชุม คลิปีวิดีโอเกี่ยวกับวิถีเราชาว ปักขใต้	บ.ก.ศ.	55,460	- รองคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา	✓	✓	✓	✓
				5. พัฒนานักศึกษาให้เป็น ผู้ประกอบการ (ตัวกลาง ในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	1. โครงการพัฒนาและ ยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ ชุมชนเกาะยอ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
	1.1.2 ผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมเพื่อ พัฒนาเศรษฐกิจ BCG	เรื่อง	1	1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มี เป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26)	1. โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการสำนักงานสีเขียว	บ.ก.ศ.	20,000	- ผ.ช.คณบดีฝ่าย พัฒนาและสื่อสาร องค์กร	✓			
					2. โครงการพัฒนาตลาด วัฒนธรรมเกาะยอ สู่การ ยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบ บูรณาการ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				2. ส่งเสริมการทำวิจัยและ สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	1. การจัดทำวิจัยและ นวัตกรรมภายในประเทศ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
Objective 1.2 พัฒนาองค์ความรู้ที่ ตอบโจทย์ความ ต้องการของพื้นที่	Key Results 1.2.1 ผลงานวิจัยหรือ นวัตกรรมเพื่อพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น - ตีพิมพ์เผยแพร่ ระดับชาติ - การนำไปใช้ ประโยชน์	เรื่อง	1	1. พัฒนาอาจารย์ให้มียอด ความรู้ในการเผยแพร่ผลงาน ในระดับชาติและนานาชาติ	1. จัดงานประชุมวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 5	บ.ก.ศ.	100,000	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ		✓	✓	✓
				2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อ แก้ปัญหาและพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	1. กิจกรรมพัฒนาโจทย์วิจัย เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				3. สนับสนุนงบประมาณ สำหรับการทำวิจัยและสร้าง นวัตกรรม	1. การจัดทำวิจัยและ นวัตกรรมภายในประเทศ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ ประกวดผลงานนวัตกรรมที่ เกิดจากงานวิจัยเพื่อ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี	1. จัดงานประชุมวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 5	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
									✓	✓	✓	✓
				5. บริการวิชาการแก่ชุมชน ตามบริบทของมหาวิทยาลัย	1. โครงการบริการวิชาการ ของคณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
	Key Results 1.2.2 ภาคีเครือข่ายร่วม พัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	เครือข่าย	2	1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น	1. โครงการพัฒนาตลาด วัฒนธรรมเกาะยอ สู่การ ยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบ บูรณาการ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				2. บูรณาการความร่วมมือกับ เครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพ บัณฑิต	1. โครงการพัฒนาตลาด วัฒนธรรมเกาะยอ สู่การ ยกระดับเศรษฐกิจชุมชนแบบ บูรณาการ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
Objective 1.3 มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นตาม พระบรมราโชบาย	Key Results 1.3.1 ชุมชนต้นแบบที่ ได้รับการพัฒนา อย่างต่อเนื่องหรือ ยั่งยืน (นับซ้ำ)	ชุมชน	1	1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้ เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	1. โครงการพัฒนาชุมชน ต้นแบบการท่องเที่ยววิถีชุมชน ปีที่ 4 (ตำบลเขาขาว)	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
					2. โครงการพัฒนาและ ยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ ชุมชนเกาะยอ ปีที่ 1	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				2. พัฒนาคูณภาพชีวิตและ ยกระดับรายได้ให้กับคนใน ชุมชนฐานราก	1. โครงการพัฒนาชุมชน ต้นแบบการท่องเที่ยววิถีชุมชน ปีที่ 4 (ตำบลเขาขาว)	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
					2. โครงการพัฒนาและ ยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ ชุมชนเกาะยอ ปีที่ 1	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
	Key Results 1.3.2 ศูนย์บริการวิชาการ/ ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ ท้องถิ่น	ศูนย์	-	1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ ตามความเชี่ยวชาญระดับ คณะ/หน่วยงาน	1. จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิชา มัคคุเทศก์เฉพาะภูมิภาค (ภาคใต้)	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู												
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการ จัดการเรียนการสอน และการยกระดับ	Key Results 2.1.1 หลักสูตรความ ร่วมมือการผลิตและ พัฒนานักนิเทศครูโดย	หลักสูตร	1	1. พัฒนาคือความร่วมมือ ระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัย และโรงเรียนในพื้นที่ร่วม	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยพัฒนา ความร่วมมือระหว่างคณะ/ มหาวิทยาลัยและโรงเรียนใน พื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อ	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)							
ทักษะและสมรรถนะ ใหม่ของนักศึกษา และบัณฑิตครู และบัณฑิตครู	ใช้ชุมชนท้องถิ่น เป็นฐาน			พัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาคู	ปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาคู											
				2. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยพัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	
				3. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓
				4. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	1. กิจกรรมสอนภาษาจีนให้โรงเรียนวัดท้ายยอ	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓
	Key Results 2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะและการประเมินสมรรถนะ	โครงการ/กิจกรรม	-	1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู	1. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓		
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา	Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาคู - ตีพิมพ์เผยแพร่ - การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง เรื่อง	1 1	1. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา	1. จัดสรรงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรมภายในประเทศ 2. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓			
				2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์	1. การจัดงานประชุมวิชาการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 5	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา												
Objective 3.1 พัฒนาหลักสูตรเพื่อ รองรับการ เปลี่ยนแปลงใน อนาคต	Key Results 3.1.1 หลักสูตร Degree ที่ ทันสมัย/แนวใหม่ที่มี ความร่วมมือกับ สถานประกอบการ/ ชุมชนในท้องถิ่น - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร หลักสูตร	1 1	1. สร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐาน การบริหารจัดการและ ประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/ พหุศาสตร์	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยในการ สร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการ บริหารจัดการและประโยชน์ ของ CWIE/Sandbox/ พหุศาสตร์	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
				2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งใน ระดับบัณฑิตและ บัณฑิตศึกษา	1. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับ บัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
	Key Results 3.1.2 บุคลากรไปทำงาน ร่วมกับสถาน ประกอบการ	โครงการ/ กิจกรรม	-	1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและ สนับสนุนให้บุคลากรไป ปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์ โจทย์ แก้ไขปัญหาใน เบื้องต้น และเพิ่มขีด ความสามารถในการผลิต ให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ของบุคลากร และพัฒนา งานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นใน ฐานะนักวิจัยอาชีพและ สามารถนำองค์ความรู้ใหม่ จากการทำงานมา ประยุกต์ใช้ในการเรียนการ สอน	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัย สนับสนุนให้บุคลากรไป ปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์ โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถใน การผลิตให้กับ ภาคอุตสาหกรรม พัฒนา ศักยภาพด้านการวิจัยของ บุคลากร และพัฒนางานวิจัย ในระดับที่สูงขึ้นในฐาน นักวิจัยอาชีพและสามารถนำ องค์ความรู้ใหม่จากการทำงาน มาประยุกต์ใช้ในการเรียนการ สอนที่มหาวิทยาลัยจัด	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
Objective 3.2 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศ ทางการศึกษาใน	Key Results 3.2.1 หลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	-	1. แสวงหาเครือข่ายความ ร่วมมือ และจัดทำหนังสือ ข้อตกลงความร่วมมือ	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลง ความร่วมมือ	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
									✓	✓	✓	✓
สาขาที่มีฐานความ เข้มแข็งและอัต ลักษณ์ที่สอดคล้อง กับต้นทุนทาง วัฒนธรรมและภูมิ สังคมของพื้นที่				2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ เพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ	2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ เพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
				3. พัฒนาบุคลากรให้มีความ โดดเด่นด้าน ภาษาต่างประเทศอย่าง ต่อเนื่อง	2. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ให้มีความโดดเด่นด้าน ภาษาต่างประเทศอย่าง ต่อเนื่อง	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
	Key Results 3.2.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ ระดับนานาชาติ	เรื่อง	4	1. ผลักดันให้เกิดระบบใน การพัฒนางานวิจัยโดยความ ร่วมมือกับนักวิจัยใน ต่างประเทศ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนใน การพัฒนางานวิจัยโดยความ ร่วมมือกับนักวิจัยใน ต่างประเทศ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุก จากแหล่งทุนภายในและ ต่างประเทศ เพื่อยกระดับ คุณภาพนักวิจัยให้มี สมรรถนะด้านการวิจัยให้มี ความโดดเด่น และมีความ เข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต	1. ส่งเสริมและสนับสนุนใน การแสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจาก แหล่งทุนภายในและ ต่างประเทศ เพื่อยกระดับ คุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะ ด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัย ในอนาคต	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
				3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ ผลงานวิจัยในระดับ นานาชาติ	1. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓
	Key Results 3.2.3 ภาคีเครือข่ายความ ร่วมมือกับ ต่างประเทศ	โครงการ/ กิจกรรม	-	1. จัดทำโครงการ ร่างกรอบ และขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือ กับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการ ดำเนินงาน	1. โครงการ ร่างกรอบและ ขอบข่ายของงาน รวมถึง แสวงหาความร่วมมือกับ หน่วยงานต่างประเทศ และ แหล่งทุนสนับสนุนการ ดำเนินงาน	-	-	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิเทศสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
									✓	✓	✓	✓
				2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	1. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	-	-	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓
				3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	1. กิจกรรมแลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	-	-	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓
	Key Results 3.2.4 หลักสูตรได้รับ มาตรฐาน AUN-QA	หลักสูตร	1	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
				2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา				✓
Objective 3.3 พัฒนาคณะให้เป็น แหล่งเรียนรู้ตลอด ช่วงชีวิตสำหรับ ทุกคน	Key Results 3.3.1 หลักสูตรระยะสั้นที่ ส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดชีวิตสำหรับ ประชาชนในพื้นที่ -พื้นที่จังหวัดสงขลา และพัทลุง	หลักสูตร	1	1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	1. สำรวจความต้องการและพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
				2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	1. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
				3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share	1. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share	-	-	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา		✓	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)				
										✓	✓		
	Key Results 3.3.2 หลักสูตรแบบสะสม และเทียบโอนหน่วย กิต	หลักสูตร	1	1. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัย จัดทำระบบและกลไกระบบ การสะสมและเทียบโอน หน่วยกิตและปรับปรุง ประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำ ระบบและกลไกระบบการ สะสมและเทียบโอนหน่วยกิต และปรับปรุงประกาศ/ ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา		✓	✓		
				2. คณะร่วมกับมหาวิทยาลัย ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วย กิตระหว่างมหาวิทยาลัย	1. ร่วมกับมหาวิทยาลัย ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วย กิตระหว่างมหาวิทยาลัย	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา			✓		
Objective 3.4 บัณฑิตมีคุณลักษณะ ในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับ ความต้องการกับชุมชน ท้องถิ่น	Key Results 3.4.1 บัณฑิตและ บัณฑิตศึกษามี ศักยภาพสอดคล้อง กับความต้องการ ท้องถิ่นและการ พัฒนาประเทศ -อัตราการรับเข้า นักศึกษาใหม่ -ผู้สำเร็จการศึกษา จบการศึกษาตาม มาตรฐานหลักสูตร -ผู้สำเร็จการศึกษา ประกอบอาชีพ อิสระ/ ผู้ประกอบการ -นักศึกษาใน ระบบสหกิจศึกษา หรือสหกิจงานาชาติ	ร้อยละ	80	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร เชิงรุก	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ			✓		
					2. กิจกรรม Road Show ประชาสัมพันธ์หลักสูตร	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ		✓			
		ร้อยละ	60	2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษา ใหม่	1. โครงการจัดงานปฐมนิเทศ นักศึกษา “ฉันคือมนุษย์มดใน ราชภัฏสงขลา การศึกษา 2566”	บ.ก.ศ.	75,000	- รองคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา		✓			
					2. โครงการปรับพื้น ฐานความรู้นักศึกษาใหม่	-	-	- รองคณบดีฝ่าย วิชาการและประกัน คุณภาพ		✓			
		ร้อยละ	30	3. พัฒนานักศึกษาและ เสริมสร้างทักษะการเป็น ผู้ประกอบการและทักษะใน ศตวรรษที่ 21	1. ฝึกปฏิบัติการพัฒนาภาวะ ผู้นำเชิงสร้างสรรค์	บ.ก.ศ.	65,840	- รองคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา	✓				✓
					2. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา ศักยภาพบัณฑิตสู่ ตลาดแรงงาน	บ.ก.ศ.	33,950	- รองคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา	✓				
					3. สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เตรียมความพร้อมสู่ทำงาน	บ.ก.ศ.	101,450	- รองคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา	✓				
					4. ศึกษาดูงานสร้างเครือข่าย พัฒนาผู้นำนักศึกษา	บ.ก.ศ.	138,600	- รองคณบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา		✓			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)				
					5. อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ	บ.กศ.	21,000	- รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา		✓			
					6. อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการสื่อสาร	บ.กศ.	83,400	- ผ.ช.คณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	✓				
					7. อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีดิจิทัล	บ.กศ.	19,200	- ผ.ช.คณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์					✓
					8. ศึกษาปฏิบัติงานด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ภาคปกติ)	บ.กศ.และ กศ.บป.	482,710	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา		✓			
					9. ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ภาคปกติ)	บ.กศ.และ กศ.บป.	95,550	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา		✓			
					10. อบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาศักยภาพนักกิจกรรมสัมพันธ์ในงานสวัสดิการสังคม	บ.กศ.	40,280	- ประธานหลักสูตรสวัสดิการสังคม	✓				
					11. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นนักสวัสดิการสังคม	บ.กศ.	30,330	- ประธานหลักสูตรสวัสดิการสังคม	✓				
					12. สัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาชุมชน	บ.กศ.	223,800	- ประธานหลักสูตรพัฒนาชุมชน	✓				
					13. เสริมสร้างเครือข่ายนักพัฒนาชุมชนระดับชาติ	บ.กศ.	101,000	- ประธานหลักสูตรพัฒนาชุมชน	✓				
					14. อบรมเชิงปฏิบัติการการเตรียมความพร้อมผู้เรียนสู่การเป็นพลเมืองโลก	บ.กศ.	13,500	- ประธานหลักสูตรอังกฤษ				✓	
					15. จัดงาน International Day เรียนรู้วัฒนธรรม	บ.กศ.	28,000	- ประธานหลักสูตรภาษาอังกฤษ	✓				

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)				
					16. ฝึกปฏิบัติการแปลงประวัติศาสตร์สู่โลกแห่งบอร์ดเกม : ปฐมบทนักสร้างสรรค์บอร์ดเกมเพื่อการเรียนรู้เมืองเก่าสงขลาบ่อยาง	บ.กศ.	9,133	- ประธานหลักสูตรประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสาร		✓			
					17. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาต้นทุนจากประวัติศาสตร์ท้องถิ่นสำนึกรักบ้านเกิด และทุนทางวัฒนธรรมนำไปสู่การสร้างสรรค์ผลงานสื่อสารสังคมด้วยสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมสมัยและสื่อสังคมออนไลน์	บ.กศ.	5,845	- ประธานหลักสูตรประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสาร		✓			
					18. อบรมเชิงปฏิบัติการสิ่งห่มิหลาบ่มเพาะต้นกล้าด้านทฤษฎี “สิ่ง STRONG” ภาคปกติ	บ.กศ.	140,400	- ประธานหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต					✓
					19. สิ่งห่มิหลาอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร	บ.กศ. และ กศ.บป.	74,425	- ประธานหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต					✓
					20. สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “สานสายใย ศศ.บ. ภาษาไทย ประจำปีการศึกษา 2565”	บ.กศ.	10,825	- ประธานหลักสูตรภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	
					21. อบรมเชิงปฏิบัติการ เพิ่มทักษะอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย	บ.กศ.	12,050	- ประธานหลักสูตรภาษาไทย		✓			
					22. อบรมเชิงปฏิบัติการ การบริการอาหารและเครื่องดื่ม	บ.กศ.	18,300	- ประธานหลักสูตรอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ	✓				
					23. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์ผ่านสื่อและภาพ	บ.กศ.	1,500	- ประธานหลักสูตรอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ		✓			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)				
					24. แข่งขันทักษะภาษาจีน และจัดนิทรรศการเนื่องในวัน ตรุษจีน	บ.กศ.	15,600	- ประธานหลักสูตร ภาษาจีน	✓				
					25. อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การดูแลสุขภาพภาวะภาพและใจ ในวัยเรียน	บ.กศ.	1,800	- ประธานหลักสูตร ภาษาจีน				✓	
					26. อบรมเชิงปฏิบัติการ เรียนรู้ร่วมกันสรรค์สร้าง นวัตกรรมชุมชน	กศ.บป.	-	- ประธานหลักสูตร พัฒนาชุมชน					✓
					27. อบรมเชิงปฏิบัติการ นักศึกษาจิตภักฎบูชาครู ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	-	- ประธานหลักสูตร พัฒนาชุมชน				✓	
					28. บริหารงานคณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ., กศ.บป. และงบรายจ่าย	7,907,092	คณบดี/หัวหน้า สำนักงานคณบดี				✓	
					29. โครงการภาษาอังกฤษจิต อาสา	-	-	- ประธานหลักสูตร อังกฤษ		✓			
					30. โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการการลงพื้นที่เพื่อ ศึกษาชุมชน	-	-	- ประธานหลักสูตร สวัสดิการสังคม	✓				
					31. สอนภาษาจีนให้โรงเรียน วัดท้ายยอ	-	-	- ประธานหลักสูตร คป.เงิน	✓				
					32. อบรมเชิงปฏิบัติการการ พัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน ด้านภาษาจีน	-	-	- ประธานหลักสูตร คป.เงิน	✓				
					33. โครงการศึกษาเรียนรู้ โบราณสถานสำคัญของเมือง เก่าสงขลาหัวเขาแดงและ แหลมสนที่ปรากฏในพื้นที่ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา	-	-	- ประธานหลักสูตร ประวัติศาสตร์ฯ	✓	✓	✓	✓	✓
					34. โครงการศึกษาเรียนรู้ โบราณสถานสำคัญของเมือง เก่าสงขลาบ่อयाง	-	-	- ประธานหลักสูตร ประวัติศาสตร์ฯ	✓	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)				
					หลักฐานประจักษ์ชัดในประวัติศาสตร์สมัยรัตนโกสินทร์ ยุคปฏิรูปประเทศที่ปรากฏในพื้นที่อำเภอเมืองสงขลา								
					35. โครงการผลิตสื่อสร้างสรรค์เพื่อการสื่อสารประวัติศาสตร์ กิจกรรมที่ 1 ร้อยเรียงเรื่องราวประวัติศาสตร์เพื่อสร้างรูปแบบคอนเทนต์ และ Storytelling กิจกรรมที่ 2 การศึกษาเรียนรู้ภูมิหลังประวัติศาสตร์เมืองเก่าสงขลาอย่าง ชุมชนบ้านบน (มัสยิดอุสาสนอิสลาม) กิจกรรมที่ 3 การผลิตสื่อสร้างสรรค์เพื่อการประชาสัมพันธ์	-	-	- ประธานหลักสูตรประวัติศาสตร์ฯ	✓	✓	✓	✓	
				4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ	1. อบรมฝึกปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ	-	-	-รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา		✓			
					2. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
					3. ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ภาคปกติ และภาคศ.บป.	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา		✓			
					4. สิ่งสัมฤทธิ์ผลอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	-	-	-ประธานหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต			✓		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)							
					5. อบรมเชิงปฏิบัติการ เพิ่มทักษะอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย	-	-	-ประธานหลักสูตรภาษาไทย	✓							
				5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓				
				6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓					
				Key Results 3.4.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	24	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	1. เผยแพร่ผลงานวิจัยและการประชุมวิชาการ	บ.กศ. และกศบป.	177,060	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
								2. สิ่งสัมมนาอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	-	-	-ประธานหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต	✓	✓	✓	✓	
								2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ												
Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ	Key Results 4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง New skill	โครงการ/กิจกรรม	1	1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	1. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สู่การเป็นบุคลากรสมรรถนะสูง	บ.กศ.	410,400	-ผ.คณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร				✓				
				2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ	1. โครงการมนุขย์มดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา	บ.กศ.	8,400	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓							

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)				
									✓	✓	✓	✓	
				3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	1. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	500,000	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
					2. อบรมเชิงปฏิบัติการมนุษยสัมพันธ์ วาระพิเศษ	บ.กศ.	21,600	-ผช.คณบดีฝ่ายพัฒนาและสื่อสารองค์กร	✓	✓	✓		
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารคณเอย่างยั่งยืน	Key Results 4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ - หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงานภายในคณะ	หลักสูตร	1	1. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	1. หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	
					1. จัดสรรงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรมภายในประเทศ	บ.กศ.	270,000	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	
	Key Results 4.2.2 พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	ร้อยละ	คน	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น	2. พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ -รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓
						2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	-	-	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	66	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ 2566	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน 2566 (ไตรมาส)			
									✓	✓	✓	✓
				3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ	1. จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	30,000	-รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓

**ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	รวม	ร้อยละ
1. การพัฒนาท้องถิ่น	-	175,460	-	175,460	1.54
2. การผลิตและพัฒนาครู	-	-	-	-	-
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	3,474,400	4,732,140	1,806,500	10,013,040	87.61
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	-	1,240,400	-	1,240,400	10.85
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	3,474,400	6,148,000	1,806,500	11,428,900	100.00

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพแผนงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหาร ของคณะฯ และมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ และเพื่อตรวจสอบตลอดจนเพื่อ การประเมินประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดที่กำหนด คณะฯ จึงได้กำหนด ระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขึ้น เพื่อให้ สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อาจจะต้องมีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับ ทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งการติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ควร ปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อต้องการทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การ ปรับแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อต้องการทราบสัมฤทธิ์ผลโดยรวมของแผนปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ ที่จะนำไปใช้ ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบขอบเขตการใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติการ ในด้านการบริหารและ การพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะฯ

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
2. การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
4. กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่าง ละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือ ของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

ระบบและกลไกสำคัญที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการไปใช้ในการกำกับ ปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยงานย่อยของคณะ

ทั้งนี้คณะกรรมการจัดทำแผน จะมีการนำผลการติดตามและการประเมินแผนปฏิบัติการการเสนอ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการประจำคณะ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อรายงานผลการ

ดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการ และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการในส่วนในระดับของหน่วยงานผู้รับผิดชอบ มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานของคุณ

ระบบและกลไกที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการติดตามและประเมินแผนปฏิบัติราชการ คือ การเสนอแนะแนวทางในการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการในปีถัดไป และให้ดำเนินการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการของปีถัดไปทุกหน่วยงานย่อยในคณะ โดยแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการต้องครอบคลุมทุกภารกิจหลัก

การปรับแผนปฏิบัติราชการประจำปี

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือ สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติราชการอาจทำได้ ดังนี้ คือการปรับแผนปฏิบัติราชการในระดับกิจกรรม ของโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับแผนปฏิบัติราชการในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณ การดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย